

RUDYCT ACADEMIC SERIES • 2026

Manajemen Rantai Pasok Hijau dalam Pembangunan Ekonomi Berkelanjutan

Mengintegrasikan strategi, operasi, teknologi, dan kolaborasi dari hulu hingga hilir

Oleh
Prof. Ir. Rudy C. Tarumingkeng, PhD

www.rudycr.com/cv.pdf

Bogor, Indonesia • Juli 2026

RUDYCT ACADEMIC SERIES • 2026

MANAJEMEN RANTAI PASOK HIJAU

dalam Pembangunan Ekonomi Berkelanjutan

Desain Hijau • Pengadaan Hijau • Logistik Rendah Karbon • Ekonomi Sirkular



Oleh:
Prof. Ir. Rudy C. Tarumingkeng, PhD

 www.rudycct.com/cv.pdf



Abstrak

Manajemen rantai pasok hijau atau green supply chain management (GSCM) menempatkan tujuan lingkungan, ekonomi, dan sosial ke dalam keputusan yang menghubungkan pemasok, produsen, penyedia logistik, distributor, pelanggan, serta pengelola arus balik produk. Artikel ini menjelaskan GSCM sebagai transformasi sistemik, bukan sekadar pengadaan barang berlabel hijau. Pembahasan meliputi desain produk berbasis daur hidup, pengadaan dan pengembangan pemasok, produksi bersih, efisiensi energi dan material, emisi Scope 3, logistik rendah karbon, kemasan, ketertelusuran digital, ekonomi sirkular, reverse logistics, pembiayaan, indikator kinerja, serta ketahanan terhadap risiko iklim. Konteks Indonesia mendapat perhatian khusus melalui karakter kepulauan, peran UMKM, komoditas berbasis lahan, industri mineral dan baterai, pangan, kehutanan, pelabuhan, serta tuntutan pasar ekspor. Analisis menunjukkan bahwa rantai pasok hijau dapat menurunkan biaya total, memperkuat inovasi dan ketahanan, serta menjaga akses pasar apabila didukung data yang dapat diverifikasi, pembagian biaya transisi yang adil, kontrak jangka panjang, dan kolaborasi lintas perusahaan. Sebaliknya, pemindahan beban kepada pemasok kecil, klaim tanpa bukti, dan optimasi satu mata rantai dapat menghasilkan greenwashing atau memperbesar risiko sistemik. Karena itu, keberhasilan GSCM harus dinilai dari perubahan absolut pada emisi, penggunaan sumber daya, limbah, biodiversitas, kondisi kerja, dan nilai ekonomi sepanjang siklus hidup. Artikel menyimpulkan bahwa rantai pasok hijau merupakan infrastruktur penting bagi pembangunan ekonomi berkelanjutan Indonesia.

Kata Kunci: manajemen rantai pasok hijau; GSCM; Scope 3; logistik hijau; ekonomi sirkular; ketertelusuran; pengadaan hijau; Indonesia

Pendahuluan: Rantai Pasok sebagai Arena Transformasi Hijau

Tidak ada perusahaan yang beroperasi sendirian. Sebuah produk mengandung keputusan dari banyak organisasi: asal bahan baku, energi yang digunakan, teknologi produksi, kondisi kerja, moda transportasi, kemasan, pola konsumsi, dan nasib produk setelah digunakan. Karena dampak terbesar sering berada di luar pagar pabrik, keberlanjutan tidak dapat dicapai hanya dengan memperbaiki operasi internal. Unit analisisnya harus diperluas dari perusahaan menuju jaringan nilai yang utuh.

Manajemen rantai pasok hijau mengintegrasikan pertimbangan lingkungan ke dalam perencanaan permintaan, desain produk, pengadaan, produksi, penyimpanan, transportasi, distribusi, penggunaan, dan arus balik. Kata hijau tidak boleh mempersempit perhatian hanya pada karbon. Air, biodiversitas, toksisitas, perubahan guna lahan, limbah, dan penggunaan material sama pentingnya, sedangkan aspek sosial menentukan apakah transformasi berlangsung adil dan memperoleh legitimasi.

GSCM mempunyai logika ekonomi yang kuat. Pengurangan energi dan bahan baku menekan biaya; desain yang mudah diperbaiki memperpanjang pendapatan layanan; ketertelusuran melindungi akses pasar; hubungan pemasok yang stabil mengurangi gangguan; dan inovasi sirkular membuka model bisnis baru. Namun manfaat tidak selalu muncul otomatis. Investasi awal, konflik sasaran, ketidakpastian data, dan pembagian risiko yang timpang dapat menghambat pelaksanaan.

Tantangan pengukuran menjadi pusat persoalan. Emisi Scope 3 mencakup lima belas kategori hulu dan hilir dalam standar GHG Protocol, sehingga perusahaan perlu memahami batas rantai nilai, kualitas faktor emisi, serta kemungkinan penghitungan ganda. Untuk transportasi, ISO 14083 menyediakan metodologi umum penghitungan dan pelaporan emisi operasi rantai angkutan penumpang dan barang. Angka harus dipakai untuk mengambil keputusan, bukan hanya memenuhi tabel pelaporan.

Dalam konteks Indonesia, rantai pasok hijau harus menjawab geografi kepulauan, kesenjangan infrastruktur, dominasi usaha mikro dan kecil, ketergantungan pada komoditas, serta kebutuhan industrialisasi. Kebijakan yang terlalu seragam berisiko memindahkan biaya kepatuhan kepada pelaku yang paling lemah. Strategi yang efektif menggabungkan standar yang tegas dengan bantuan teknis, pembiayaan, teknologi bersama, dan insentif untuk perbaikan terukur.

1. Evolusi Manajemen Rantai Pasok Hijau

GSCM berkembang dari pengendalian pencemaran di ujung proses menuju pencegahan dampak sejak tahap desain. Fase awal menekankan kepatuhan dan pengolahan limbah; fase berikutnya memasukkan efisiensi lingkungan, kerja sama pemasok, serta penilaian daur hidup. Kini perhatian bergeser ke dekarbonisasi rantai nilai, ekonomi sirkular, hak asasi, ketahanan iklim, dan regenerasi alam. Evolusi ini mengubah fungsi pembelian dari pusat biaya menjadi pengungkit strategis perubahan.

Secara mekanistik, produk domestik bruto mencatat arus produksi tetapi tidak otomatis mengurangi depresiasi hutan, tanah, air, mineral, kesehatan, atau kohesi sosial. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika negara dapat tampak tumbuh ketika membatasi aset alam, sementara neraca kekayaan produktif dan kapasitas perlindungan bencananya justru menyusut. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, Indonesia memerlukan dashboard yang menggabungkan pendapatan, kualitas pekerjaan, kemiskinan multidimensi, emisi, tutupan ekosistem, kualitas air, kesehatan tanah, dan ketimpangan wilayah. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: anggaran dan rencana pembangunan harus diuji terhadap perubahan modal produksi, manusia, sosial, dan alam, sehingga pertumbuhan dinilai dari mutu serta daya tahannya. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

2. Rantai Pasok sebagai Sistem Sosial-Ekologis

Rantai pasok adalah sistem adaptif yang menghubungkan aliran material, informasi, uang, risiko, dan kekuasaan. Keputusan harga oleh pembeli utama dapat memengaruhi praktik pertanian, upah pekerja, penggunaan lahan, dan kualitas ekosistem ribuan kilometer jauhnya. Karena efeknya tidak linear, optimasi lokal—misalnya menekan persediaan secara ekstrem—dapat menurunkan ketahanan sistem. Pendekatan sosial-ekologis menuntut pemetaan hubungan sebab-akibat, titik kritis, dan kelompok yang menanggung biaya.

Secara mekanistik, hukum termodinamika menjelaskan mengapa ekonomi sirkular mengurangi kebutuhan bahan baku tetapi tidak pernah menghapus kebutuhan energi, material baru, dan tempat bagi residu. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika narasi sirkularitas seratus persen dapat menciptakan ilusi bahwa konsumsi material terus bertambah tanpa konsekuensi biofisik. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, bagi kepulauan Indonesia, keterhubungan darat-laut berarti sedimentasi, pupuk, plastik, dan limbah tambang di hulu akhirnya memengaruhi perikanan serta pariwisata pesisir. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: kebijakan industri harus memakai analisis siklus hidup dan neraca material agar pengurangan dampak pada satu tahap tidak sekadar memindahkannya ke wilayah atau tahap lain. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat

bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

3. Strategi, Keunggulan Bersaing, dan Nilai Bersama

Rantai pasok hijau menciptakan keunggulan ketika terkait langsung dengan proposisi nilai dan posisi pasar. Perusahaan dapat memperoleh efisiensi, inovasi, reputasi, kepatuhan, akses pembiayaan, dan kontinuitas pasokan. Namun keunggulan yang bertahan biasanya lahir dari kapabilitas yang sulit ditiru: hubungan saling percaya dengan pemasok, data primer, desain lintas fungsi, serta kemampuan belajar. Target hijau yang terpisah dari strategi komersial mudah dikalahkan oleh tekanan harga jangka pendek.

Secara mekanistik, batas bukan ramalan titik kehancuran yang presisi, melainkan zona kehati-hatian ketika risiko perubahan nonlinier, umpan balik, dan kejutan meningkat. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika ketidakpastian sering dipakai untuk menunda tindakan, padahal ketidakpastian yang menyangkut kerugian besar dan sulit dipulihkan justru memperkuat alasan untuk berhati-hati. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, Indonesia mengalami interaksi batas melalui kebakaran gambut, kekeringan, banjir, gelombang panas laut, hilangnya habitat, serta tekanan nitrogen dan fosfor. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: target nasional perlu diturunkan menjadi anggaran karbon, air, lahan, dan pencemaran yang konsisten dengan karakter ekologis provinsi serta daerah aliran sungai. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

4. Desain Produk Hijau dan Perspektif Daur Hidup

Sebagian besar dampak lingkungan produk ditentukan ketika spesifikasi desain ditetapkan. Pilihan material, jumlah komponen, daya tahan, konsumsi energi saat penggunaan, kemudahan bongkar, serta ketersediaan suku cadang menentukan beban sepanjang daur hidup. Life-cycle assessment membantu menghindari pemindahan dampak dari satu tahap ke tahap lain. Desain modular dan aman secara kimia juga memperbesar peluang perbaikan, penggunaan kembali, remanufaktur, dan daur ulang bermutu tinggi.

Secara mekanistik, nilai jasa ekosistem terlihat dalam pengurangan banjir, penyimpanan karbon, pemurnian air, perlindungan pantai, pembentukan tanah, dan reproduksi sumber daya hayati. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika monetisasi yang ceroboh dapat menyiratkan bahwa semua fungsi ekologis dapat diganti dengan uang atau teknologi, meskipun sebagian bersifat kritis dan tidak tersubstitusi. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, mangrove Indonesia memberi contoh aset yang mendukung perikanan, melindungi permukiman, menyimpan karbon, serta memelihara identitas dan mata pencaharian lokal. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: akuntansi modal alam harus menjadi alat keputusan bersama indikator biofisik dan ambang ekologis, bukan tiket untuk memperjualbelikan setiap unsur kehidupan. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

5. Pengadaan Hijau dan Seleksi Pemasok

Pengadaan hijau menerjemahkan sasaran keberlanjutan menjadi persyaratan tender, evaluasi total cost of ownership, klausul kontrak, dan keputusan volume. Kriteria perlu material terhadap kategori

belanja, dapat diverifikasi, dan proporsional terhadap kapasitas pemasok. Sertifikat dapat membantu penyaringan, tetapi tidak menggantikan pemeriksaan risiko dan hasil. Harga termurah tidak selalu paling ekonomis jika biaya energi, kegagalan mutu, paparan karbon, kelangkaan material, dan akhir masa pakai dihitung secara utuh.

Secara mekanistik, pajak pencemaran, perdagangan emisi, tanggung jawab produsen, standar teknologi, dan kewajiban pemulihan berusaha memasukkan biaya sosial ke dalam keputusan. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika harga karbon yang berdiri sendiri dapat regresif, mudah dihindari, atau terlalu lemah ketika infrastruktur bersih dan pilihan transportasi belum tersedia. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, subsidi energi, izin lahan, dan biaya pemulihan tambang di Indonesia menunjukkan bahwa distorsi fiskal dan lemahnya jaminan reklamasi dapat mensosialisasikan kerugian privat. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: paket kebijakan harus menggabungkan harga, regulasi, investasi publik, informasi, penegakan hukum, serta kompensasi yang transparan kepada rumah tangga rentan. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

6. Pengembangan Pemasok, UMKM, dan Kolaborasi

Audit yang hanya mencari kesalahan sering mendorong pemasok menyembunyikan masalah. Pengembangan pemasok menawarkan pendekatan yang lebih produktif melalui pelatihan, diagnosis proses, berbagi teknologi, kontrak jangka panjang, dan pembiayaan peralatan. Bagi UMKM Indonesia, template data sederhana, platform bersama, dan agregasi permintaan dapat menurunkan biaya transisi. Pembeli utama juga perlu membayar harga dan tenggat yang memungkinkan pemasok memenuhi standar lingkungan serta sosial.

Secara mekanistik, perizinan dan penetapan nilai ekonomi dipengaruhi oleh hak kepemilikan, akses informasi, kekuatan tawar, dan siapa yang diakui sebagai pemilik pengetahuan. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika kebijakan hijau dapat kehilangan legitimasi apabila manfaatnya terkonsentrasi pada investor, sementara biaya lahan, tarif, atau kehilangan pekerjaan dibebankan kepada komunitas. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, konflik di sekitar hutan, perkebunan, tambang, dan pesisir Indonesia memperlihatkan pentingnya pengakuan tenurial, persetujuan bebas-didahulukan-diinformasikan, serta mekanisme keluhan. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: keadilan prosedural, distributif, pengakuan, dan antargenerasi harus menjadi kriteria eksplisit dalam analisis manfaat-biaya serta evaluasi proyek. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

7. Produksi Bersih dan Efisiensi Sumber Daya

Produksi bersih memprioritaskan pencegahan sebelum pengolahan limbah. Pemetaan aliran material dan energi dapat menemukan kehilangan bahan, panas terbuang, kebocoran air, cacat, waktu tunggu, dan variasi proses. Praktik lean dan green dapat saling menguatkan jika pengurangan pemborosan tidak mengorbankan keselamatan atau resiliensi. Indikator intensitas perlu dilengkapi hasil absolut agar pertumbuhan volume tidak menutupi kenaikan total emisi dan penggunaan sumber daya.

Secara mekanistik, inovasi, elektrifikasi, efisiensi, dan perubahan struktur ekonomi memungkinkan penurunan intensitas dampak, tetapi hasil absolut bergantung pada skala produksi dan pola konsumsi. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa,

bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika efisiensi yang menurunkan biaya dapat menaikkan permintaan sehingga sebagian penghematan hilang melalui efek rebound. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, bagi Indonesia yang masih harus menghapus kemiskinan, agenda kecukupan bukan penghematan seragam, melainkan perluasan layanan dasar sambil membatasi konsumsi mewah berjejak tinggi. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: kebijakan perlu membedakan pertumbuhan yang perlu—kesehatan, pendidikan, sanitasi, energi bersih—dari ekspansi yang terutama memperbesar throughput dan ketimpangan. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

8. Energi, Karbon, dan Pengelolaan Emisi Scope 3

Bagi banyak perusahaan, mayoritas emisi berada pada bahan dan layanan yang dibeli, transportasi, penggunaan produk, atau akhir masa pakai. Inventaris Scope 3 dimulai dengan penyaringan kategori, penetapan batas, pemilihan metode, dan peningkatan bertahap dari data berbasis belanja menuju data aktivitas atau pemasok. Prioritas harus mengikuti besarnya emisi, pengaruh perusahaan, risiko, dan potensi reduksi. Klaim net-zero tidak kredibel tanpa rencana mengubah keputusan pengadaan dan desain.

Secara mekanistik, hierarki sirkular menempatkan pencegahan dan pengurangan material di atas daur ulang karena setiap putaran menuntut energi dan mengalami kehilangan kualitas. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika program yang hanya meningkatkan pengumpulan sampah tanpa mengubah desain produk dan model bisnis dapat mempertahankan budaya sekali pakai. Di sinilah

pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, Indonesia dapat mengembangkan ekosistem reparasi elektronik, kemasan guna ulang, simbiosis industri, kompos organik, dan pasar material sekunder yang melindungi pekerja informal. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang bertentangan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: tanggung jawab produsen yang diperluas perlu disertai target desain, transparansi aliran bahan, standar kandungan daur ulang, dan pengadaan pemerintah yang menciptakan permintaan. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

9. Logistik Hijau dan Dekarbonisasi Transportasi

Logistik hijau menggabungkan konsolidasi muatan, peningkatan faktor isi, perencanaan rute, peralihan moda, efisiensi kendaraan, bahan bakar rendah karbon, dan elektrifikasi. Keputusan lokasi gudang serta tingkat layanan dapat lebih menentukan daripada satu teknologi kendaraan. ISO 14083 membantu konsistensi penghitungan emisi rantai transportasi, tetapi perbandingan tetap memerlukan transparansi asumsi. Dalam Indonesia kepulauan, integrasi laut, kereta, jalan, dan pelabuhan menjadi kunci.

Secara mekanistik, sensor memungkinkan irigasi berbasis kebutuhan, jaringan listrik cerdas menyeimbangkan energi terbarukan, dan ketertelusuran membantu memeriksa asal komoditas. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika pusat data, perangkat keras, mineral, energi, dan e-waste menunjukkan bahwa digitalisasi sendiri bukan aktivitas tanpa jejak. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, di Indonesia, pemantauan satelit dapat mendeteksi kebakaran dan perubahan tutupan lahan, tetapi tindak lanjut tetap memerlukan kewenangan, anggaran, dan perlindungan pelapor. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: setiap inovasi harus dinilai berdasarkan dampak bersih sepanjang siklus hidup, tambahan konsumsi yang dipicu, akses kelompok kecil, serta kemampuan audit publik. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

10. Pergudangan, Kemasan, dan Distribusi Rendah Dampak

Gudang hijau memadukan desain pasif, energi terbarukan, pendinginan efisien, otomasi yang tepat, dan keselamatan pekerja. Kemasan harus dinilai sebagai sistem: perlindungan produk, berat angkut, sumber material, penggunaan berulang, dan infrastruktur daur ulang. Mengurangi kemasan secara berlebihan dapat meningkatkan kerusakan produk dengan dampak yang lebih besar. Standardisasi ukuran, pooling wadah, dan desain mono-material dapat menurunkan biaya sekaligus limbah.

Secara mekanistik, transisi membutuhkan kombinasi penghematan energi, efisiensi, elektrifikasi, energi terbarukan, penyimpanan, jaringan, dan penghentian bertahap aset fosil. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika penutupan batubara tanpa strategi wilayah dapat menghancurkan basis pajak dan pekerjaan, sedangkan pembangunan energi terbarukan tanpa konsultasi dapat menimbulkan konflik lahan baru. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, Indonesia perlu menyelaraskan pensiun dini pembangkit, reformasi subsidi, penguatan jaringan antarpulau, panas bumi yang berhati-hati, tenaga surya, dan pengembangan keterampilan. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu

memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: dana transisi harus mendukung pekerja, UMKM, pemerintah daerah, reklamasi, dan diversifikasi ekonomi, bukan hanya mengganti teknologi pembangkitan. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

11. Ketertelusuran Digital, IoT, Blockchain, dan AI

Teknologi digital dapat menghubungkan lokasi, batch, pemasok, kondisi transportasi, dan atribut lingkungan. Sensor membantu mengurangi kehilangan dingin; analitik memprediksi permintaan; AI mengoptimalkan rute dan persediaan; blockchain dapat menjaga integritas catatan jika tata kelola datanya jelas. Teknologi bukan obat bagi data buruk. Identitas pemasok, interoperabilitas, hak akses, keamanan, biaya, dan mekanisme verifikasi tetap menentukan apakah ketertelusuran menghasilkan kepercayaan.

Secara mekanistik, pendekatan lanskap menghubungkan kawasan lindung, produksi, permukiman, koridor satwa, dan daerah aliran sungai dalam satu sistem keputusan. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika penanaman pohon monokultur tidak setara dengan pemulihan hutan alami, dan klaim net-zero tidak boleh menyamarkan kerusakan ekosistem bernilai tinggi. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, pengalaman Indonesia menunjukkan bahwa moratorium, restorasi gambut, perhutanan sosial, sertifikasi, dan penegakan dapat menurunkan tekanan jika hak serta insentif selaras. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: prioritas kebijakan ialah mencegah kehilangan hutan primer, menyelesaikan tenurial, meningkatkan produktivitas lahan yang ada, dan membayar hasil ekologis

yang terukur. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

12. Paspur Produk Digital dan Transparansi Data

Paspur produk digital mengorganisasi informasi mengenai komposisi, asal, jejak lingkungan, perbaikan, dan daur ulang agar dapat digunakan sepanjang siklus hidup. Uni Eropa mengembangkan kerangka ini melalui Ecodesign for Sustainable Products Regulation, dengan registry yang direncanakan operasional pada 2026. Bagi eksportir Indonesia, kesiapan memerlukan master data, identitas unik, bukti pemasok, serta interoperabilitas. Sistem harus melindungi rahasia dagang tanpa menghilangkan informasi yang dibutuhkan pengguna dan regulator.

Secara mekanistik, agroforestri, diversifikasi, pengelolaan hara presisi, perlindungan penyerbuk, dan pengurangan kehilangan pangan dapat meningkatkan resiliensi sekaligus produksi. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika intensifikasi yang bergantung pada input berlebih dapat meningkatkan hasil jangka pendek namun merusak struktur tanah, kualitas air, dan kemampuan menghadapi kekeringan. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, Indonesia perlu mengurangi ketergantungan pada perluasan lahan, memperkuat penyuluhan, benih lokal, irigasi adaptif, logistik dingin, dan pasar yang adil bagi petani kecil. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: kebijakan pangan harus mengukur kualitas gizi, pendapatan produsen, kesehatan tanah, air, emisi, serta kehilangan pangan—bukan hanya tonase komoditas. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

13. Risiko Iklim, Resiliensi, dan Diversifikasi Pasokan

Banjir, kekeringan, panas ekstrem, kebakaran, dan kenaikan muka laut dapat menghentikan produksi, merusak infrastruktur, serta menaikkan harga bahan. Risiko transisi juga muncul dari regulasi, teknologi, dan perubahan preferensi. Resiliensi dibangun melalui pemetaan lokasi, skenario, cadangan strategis, multi-sourcing yang bertanggung jawab, desain substitusi, dan rencana kontinuitas bersama pemasok. Diversifikasi tidak boleh sekadar memindahkan risiko lingkungan ke wilayah yang pengawasannya lebih lemah.

Secara mekanistik, perikanan berbasis sains, kawasan konservasi efektif, mangrove, pengendalian limbah darat, dan pariwisata berbatas daya dukung saling memperkuat. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika label biru dapat menjadi greenwashing ketika reklamasi, ekstraksi pasir, budidaya intensif, atau pariwisata massal mengabaikan dampak kumulatif. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, sebagai negara kepulauan, Indonesia memerlukan data stok ikan, pengawasan kapal, perlindungan nelayan kecil, sanitasi pesisir, dan konektivitas rantai dingin. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: perencanaan ruang laut harus transparan, mengakui wilayah kelola tradisional, dan menjaga zona penting untuk pemijahan, perlindungan pantai, serta adaptasi kenaikan muka laut. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

14. Dimensi Sosial, Hak Asasi, dan Transisi Berkeadilan

Rantai pasok hijau kehilangan legitimasi jika dekarbonisasi dicapai melalui upah rendah, kerja paksa, pengusuran, atau bahaya keselamatan. Uji tuntas berbasis risiko mencakup identifikasi dampak, pencegahan, mitigasi, pelacakan, komunikasi, dan pemulihan. Mekanisme keluhan harus dapat diakses pekerja dan komunitas tanpa pembalasan. Transisi berkeadilan juga menuntut reskilling,

dialog sosial, dan pembagian manfaat ketika teknologi atau penutupan aset mengubah mata pencaharian.

Secara mekanistik, hilirisasi mampu meningkatkan nilai tambah, pembelajaran teknologi, ekspor, dan pekerjaan jika keterkaitan domestik serta standar lingkungan berkembang. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika penggunaan listrik berbasis batubara, tailing, deforestasi, kebutuhan air, keselamatan kerja, dan konflik sosial dapat mengurangi legitimasi manfaat industri baterai. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, kasus nikel Indonesia menuntut transparansi rantai pasok, batas kawasan terlarang, energi rendah karbon, pengelolaan residu, jaminan pemulihan, dan pembagian manfaat lokal. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: strategi industri harus bergerak dari ekspor volume menuju produktivitas, riset, daur ulang baterai, keterampilan, dan standar jejak lingkungan yang dapat diverifikasi. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

15. Ekonomi Sirkular dan Closed-Loop Supply Chain

Ekonomi sirkular mempertahankan nilai produk, komponen, dan material selama mungkin melalui pengurangan, penggunaan ulang, perbaikan, refurbishing, remanufaktur, dan daur ulang. Closed-loop supply chain menghubungkan arus maju dengan arus balik serta menentukan siapa yang memiliki produk dan nilai residunya. Keberhasilan bergantung pada desain, kualitas material kembali, permintaan pasar sekunder, dan ekonomi pengumpulan. Daur ulang adalah pilihan penting, tetapi berada setelah pencegahan dan perpanjangan umur.

Secara mekanistik, kepadatan yang terencana, angkutan umum, bangunan efisien, ruang hijau-biru, pengelolaan air, dan perumahan terjangkau menghasilkan manfaat ganda. Konsekuensinya, analisis

kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika jalan baru yang memicu perjalanan tambahan dan pembangunan di dataran banjir dapat mengunci emisi serta biaya bencana selama puluhan tahun. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, kota-kota Indonesia memerlukan integrasi tata ruang dengan transportasi, perlindungan daerah resapan, sistem sampah dari sumber, dan peningkatan kampung tanpa penggusuran. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: uji ketahanan iklim dan karbon terkandung harus diwajibkan sebelum infrastruktur disetujui, termasuk skenario operasi, pemeliharaan, dan penghentian aset. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

16. Reverse Logistics, Perbaikan, dan Remanufaktur

Reverse logistics mengelola pengembalian, penyortiran, inspeksi, perbaikan, pengambilan komponen, dan penyaluran kembali. Sistem ini lebih kompleks karena volume, waktu, dan kondisi produk tidak pasti. Data serial, jaringan pusat pengumpulan, desain mudah dibongkar, serta insentif deposit dapat memperbaiki keekonomian. Hak untuk memperbaiki dan ketersediaan suku cadang memperpanjang umur produk, sedangkan remanufaktur dapat mempertahankan nilai teknis lebih tinggi daripada penghancuran material.

Secara mekanistik, taksonomi, obligasi hijau, pembiayaan campuran, jaminan risiko, dan pengungkapan dapat mengarahkan modal ketika kriteria teknis serta verifikasi kuat. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika risiko greenwashing meningkat apabila indikator hanya mengukur dana tersalur, bukan emisi yang dihindari, ekosistem dipulihkan, atau kelompok yang menerima manfaat. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, Indonesia dapat memanfaatkan APBN, perbankan, pasar modal, dana desa, pembiayaan syariah, dan dana internasional untuk proyek yang siap serta berintegritas. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: setiap instrumen perlu menyatakan baseline, additionality, risiko kebocoran, permanensi, perlindungan sosial, dan mekanisme koreksi bila hasil tidak tercapai. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

17. Rantai Pasok Pangan dan Komoditas Berbasis Lahan

Pangan dan komoditas berbasis lahan menghadapi risiko deforestasi, degradasi tanah, metana, pupuk, air, kehilangan pangan, dan ketimpangan petani. Ketertelusuran hingga kebun perlu dipadukan dengan dukungan produktivitas, kepastian tenurial, dan insentif konservasi. Sertifikasi membantu tetapi tidak cukup untuk lanskap yang kompleks. Model yurisdiksi, koperasi, pembayaran kualitas, serta pembelian jangka panjang dapat menyelaraskan kepentingan perusahaan, petani, pemerintah daerah, dan ekosistem.

Secara mekanistik, strategi berkelanjutan mengintegrasikan risiko alam ke desain produk, investasi, pengadaan, remunerasi, serta pengelolaan pemasok. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika laporan keberlanjutan dapat menjadi ritual komunikasi bila target bersifat relatif, ruang lingkup sempit, data pemasok diabaikan, atau kompensasi menggantikan pengurangan nyata. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya

risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, perusahaan Indonesia perlu memetakan ketergantungan dan dampak, menetapkan target berbasis sains, membuka data material, dan memperkuat uji tuntas hak asasi. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: dewan direksi harus mengawasi risiko iklim dan alam sebagai risiko strategis, sementara insentif eksekutif dikaitkan dengan hasil absolut dan audit independen. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

18. Kehutanan, Pulp, dan Sumber Daya Hayati

Rantai pasok kehutanan memerlukan legalitas, pengelolaan lestari, perlindungan kawasan bernilai konservasi tinggi, pencegahan kebakaran, dan penghormatan hak masyarakat. Chain of custody menjaga hubungan antara bahan dan klaim produk, tetapi verifikasi lapangan tetap penting. Industri pulp, kertas, furnitur, dan biomassa harus menghitung dampak tidak langsung seperti perubahan penggunaan lahan serta waktu pemulihan karbon. Nilai tambah harus mendukung restorasi dan ekonomi lokal.

Secara mekanistik, kualitas kebijakan bergantung pada konsistensi perencanaan, data lintas lembaga, kapasitas daerah, pengadaan, pengawasan, pengadilan, dan sanksi yang kredibel. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika regulasi yang tumpang tindih atau berubah tanpa transisi dapat menciptakan ketidakpastian, sedangkan deregulasi berlebihan memindahkan biaya kepada publik. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, desentralisasi Indonesia membuka ruang inovasi tetapi juga menghasilkan variasi kapasitas, insentif pendapatan ekstraktif, dan masalah lintas batas administratif. Kasus

Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: penguatan institusi harus mencakup satu peta yang dapat diaudit, perizinan berbasis daya dukung, anggaran ekologis daerah, keterbukaan pemilik manfaat, dan pengawasan warga. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

19. Mineral Kritis, Nikel, dan Ekosistem Baterai

Transisi energi meningkatkan permintaan mineral kritis, termasuk nikel. Rantai pasok baterai Indonesia menawarkan peluang industrialisasi, tetapi juga membawa risiko energi intensif, limbah tambang, air, biodiversitas, keselamatan, dan konflik sosial. Strategi hijau memerlukan standar pertambangan, dekarbonisasi smelter, ketertelusuran material, desain baterai, pengumpulan, second life, dan daur ulang. Hilirisasi dinilai berhasil apabila menciptakan kapabilitas teknologi dan nilai sosial, bukan hanya volume ekspor.

Secara mekanistik, partisipasi meningkatkan kualitas data, mengungkap dampak tersembunyi, membangun rasa memiliki, dan memungkinkan penyesuaian kebijakan. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika konsultasi yang dilakukan setelah keputusan utama dibuat hanya memberi legitimasi semu dan memperbesar ketidakpercayaan. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, praktik mapalus, sasi, subak, hutan adat, dan bentuk kelola komunal lain di Indonesia menunjukkan bahwa norma sosial dapat menopang aksi kolektif. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: pemerintah dan perusahaan perlu menyediakan informasi yang dapat dipahami, waktu yang memadai, dukungan ahli independen, serta hak masyarakat untuk memengaruhi keputusan. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

20. Logistik Maritim dalam Negara Kepulauan

Geografi Indonesia membuat biaya dan emisi logistik sangat dipengaruhi konektivitas maritim. Pelabuhan efisien, jadwal andal, digitalisasi dokumen, cold chain, shore power, kapal hemat energi, dan integrasi antarmoda dapat mengurangi waktu tunggu serta bahan bakar. Kebijakan juga perlu menghindari ketimpangan arus muatan yang menghasilkan perjalanan kosong. Dekarbonisasi pelayaran membutuhkan standar bahan bakar, investasi infrastruktur, serta koordinasi antara pemilik kargo, operator kapal, dan pelabuhan.

Secara mekanistik, literasi ekologis menghubungkan pilihan sehari-hari dengan rantai pasok, energi, pangan, air, kesehatan, dan keadilan. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika kampanye moral yang menyalahkan individu tidak memadai ketika pilihan bersih mahal, transportasi publik buruk, atau produk dirancang cepat rusak. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, perguruan tinggi Indonesia dapat menjadikan kampus laboratorium hidup bagi energi, sampah, pangan, biodiversitas, pengadaan, dan inovasi sosial. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: kurikulum manajemen perlu memasukkan ekonomi ekologi, analisis siklus hidup, etika, skenario, sistem kompleks, dan kepemimpinan transisi. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut

menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

21. Indikator Kinerja, Data, dan Assurance

Dashboard GSCM sebaiknya menggabungkan emisi absolut dan intensitas, energi, air, material daur ulang, limbah, deforestasi, kepatuhan sosial, faktor muat, kerusakan, serta persentase belanja yang terlacak. Setiap indikator memerlukan definisi, batas, pemilik, sumber data, frekuensi, dan kontrol. Assurance independen meningkatkan kepercayaan bila menilai proses dan bukti, bukan sekadar keberadaan angka. Indikator harus mendorong tindakan, bukan membanjiri manajer dengan ratusan metrik.

Secara mekanistik, penginderaan jauh, sensor, statistik, audit warga, dan pelaporan korporasi dapat membangun gambaran terpadu tentang perubahan aset serta aliran pencemaran. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika data agregat nasional dapat menyembunyikan hotspot lokal, ketimpangan paparan, atau kerusakan yang tak dapat dipulihkan. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, Indonesia memerlukan interoperabilitas data lahan, izin, emisi, air, biodiversitas, kesehatan, dan belanja publik dengan perlindungan privasi yang tepat. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: dashboard publik harus menampilkan hasil absolut, ketidakpastian, distribusi, dan kemajuan terhadap ambang, serta menyediakan jalur koreksi ketika target meleset. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

22. Pembiayaan, ESG, dan Kontrak Rantai Pasok

Pembiayaan rantai pasok dapat memberi modal kerja lebih murah kepada pemasok yang memenuhi kinerja terverifikasi, tetapi desainnya harus menghindari diskriminasi terhadap pelaku kecil yang belum matang datanya. Sustainability-linked contracts menghubungkan harga, tenor, atau volume dengan target yang material dan ambisius. Pembagian manfaat perlu seimbang: pemasok tidak mungkin berinvestasi pada teknologi bersih jika pembeli terus menekan harga dan mengubah pesanan secara sepihak.

Secara mekanistik, urutan kebijakan dimulai dari menghapus insentif merusak, melindungi aset kritis, membangun alternatif, lalu menaikkan standar sejalan dengan kapasitas. Konsekuensinya, analisis kebijakan harus mengikuti stok dan aliran sekaligus. Arus pendapatan pada satu tahun dapat meningkat, tetapi stok aset yang menopang pendapatan berikutnya mungkin turun. Perspektif ini mengubah pertanyaan manajerial dari “berapa besar hasil sekarang?” menjadi “hasil apa, bagi siapa, dengan risiko apa, dan apakah kapasitas menghasilkan kesejahteraan masih tersedia sesudahnya?”

Masalah utama muncul ketika daftar proyek hijau tanpa perubahan fiskal, tata ruang, dan penegakan akan menghasilkan pulau-pulau perbaikan di tengah sistem yang tetap ekstraktif. Di sinilah pendekatan kehati-hatian relevan. Ia bukan penolakan terhadap inovasi, melainkan aturan pengambilan keputusan ketika dampak berpotensi besar, tidak pasti, saling berhubungan, atau tidak dapat dipulihkan. Beban pembuktian seharusnya meningkat seiring besarnya risiko, sehingga pelaku tidak cukup menunjukkan kepatuhan dokumen; mereka juga harus menunjukkan hasil ekologis dan sosial yang terukur.

Dalam konteks nasional, Indonesia memiliki peluang menyatukan restorasi alam, industrialisasi rendah karbon, pekerjaan bermutu, ketahanan pangan, ekonomi biru, dan inovasi digital. Kasus Indonesia mengingatkan bahwa kebijakan yang sama dapat menghasilkan akibat berbeda antarwilayah. Pulau kecil, daerah gambut, kawasan karst, kota pesisir, dan hulu daerah aliran sungai mempunyai ambang serta fungsi ekologis yang berlainan. Karena itu, standar nasional perlu memberi kepastian minimum, sementara desain implementasi harus peka terhadap ekologi lokal, mata pencaharian, kapasitas pemerintah daerah, dan pengetahuan masyarakat.

Arah tindakan yang lebih kokoh ialah: peta jalan perlu memiliki target 2030 dan 2045, penanggung jawab, anggaran, indikator hasil, forum sosial, evaluasi independen, serta mekanisme belajar adaptif. Rekomendasi tersebut memerlukan koordinasi antara negara, bisnis, perguruan tinggi, komunitas, dan konsumen. Pembagian peran harus jelas: pemerintah menetapkan tujuan dan pagar pengaman; bisnis berinovasi serta menanggung biaya dampaknya; lembaga pengetahuan memperkuat bukti; masyarakat ikut menentukan dan mengawasi; sedangkan mekanisme pembiayaan memberi penghargaan kepada hasil, bukan sekadar aktivitas.

23. Tata Kelola, Kapabilitas, dan Manajemen Perubahan

Transformasi memerlukan sponsor dewan, pemilik proses, tim lintas fungsi, kompetensi kategori, dan jalur eskalasi. Fungsi keberlanjutan memberi metode, tetapi pembelian, desain, operasi, keuangan, pemasaran, dan teknologi memegang keputusan sehari-hari. Insentif harus menghindari konflik antara penghematan jangka pendek dan sasaran jangka panjang. Pilot yang terukur, pembelajaran pemasok, serta integrasi ke sistem perencanaan perusahaan membuat perubahan menjadi rutin dan dapat diperluas.

Tetapkan kesejahteraan inklusif dan ketahanan sosial-ekologis sebagai sasaran tingkat tertinggi. PDB tetap berguna untuk membaca aktivitas, tetapi harus didampingi neraca kekayaan, indikator distribusi, kesehatan, emisi, material, biodiversitas, dan kualitas ekosistem. Setiap kementerian dan daerah perlu melihat hubungan antara keluaran sektoral dan perubahan aset bersama.

23.2 Pagar pengaman ekologis

Identifikasi ekosistem kritis, ambang pencemaran, anggaran karbon, daya dukung air, dan zona yang tidak layak dikonversi. Pagar pengaman membatasi pilihan yang berisiko tidak dapat dipulihkan, sementara instrumen ekonomi bekerja di dalam ruang yang masih dapat dinegosiasikan. Pendekatan ini mencegah harga dipakai untuk membenarkan kehancuran aset yang tidak tergantikan.

23.3 Reformasi insentif

Petakan subsidi, keringanan, kredit, pengadaan, dan pendapatan daerah yang mendorong ekstraksi berlebih. Reformasi dilakukan bertahap dengan perlindungan rumah tangga miskin, bantuan penyesuaian bagi pekerja, dan investasi alternatif. Penerimaan dari pajak lingkungan sebaiknya transparan serta dikembalikan untuk transisi, layanan dasar, dan pemulihan.

23.4 Investasi transformatif

Prioritaskan jaringan listrik, transportasi umum, efisiensi bangunan, restorasi ekosistem, sanitasi, riset, pendidikan, dan infrastruktur data. Penilaian proyek harus mencakup biaya operasi, risiko iklim, karbon terkandung, kehilangan biodiversitas, pilihan penghentian aset, dan manfaat distribusional. Proyek yang tampak murah dapat menjadi mahal ketika eksternalitas dan lock-in dihitung.

23.5 Tata kelola adaptif

Gunakan siklus menetapkan target, bertindak, mengukur, mengevaluasi, dan mengoreksi. Ketidakpastian tidak diatasi dengan rencana kaku, tetapi dengan pemantauan dini, eksperimen bertanggung jawab, batas penghentian, dan pembelajaran lintas daerah. Transparansi membuat koreksi menjadi tanda kapasitas, bukan pengakuan kegagalan.

24. Skenario Naratif: Rantai Pasok Indonesia 2045

Pada 2045, perusahaan Indonesia yang unggul tidak lagi menanyakan asal bahan hanya saat audit. Setiap batch memiliki identitas, dampak utama dapat dilacak, pemasok kecil terhubung melalui platform kooperatif, dan kontrak membiayai perbaikan bersama. Pelabuhan rendah karbon menghubungkan pusat produksi, produk dirancang untuk digunakan lebih lama, dan material kembali menjadi pasokan industri. Keunggulan nasional lahir dari perpaduan sumber daya, pengetahuan, integritas data, serta distribusi nilai yang adil.

Tahap pertama melindungi daerah resapan, memperbaiki izin bermasalah, memulihkan sempadan sungai, dan memberi kepastian hak kelola. Pada saat yang sama, belanja publik dialihkan ke transportasi, energi surya untuk fasilitas umum, pengolahan organik, penyuluhan agroforestri, dan inkubator reparasi. Bank pembangunan daerah memberi kredit berbasis kinerja kepada koperasi dan UMKM. Sekolah kejuruan menyiapkan teknisi energi, pengolahan pangan, pemetaan, dan pemeliharaan mesin. Pendapatan tidak lagi bergantung sepenuhnya pada penjualan bahan mentah.

Pada 2035, pertumbuhan kabupaten mungkin tidak selalu menjadi yang tertinggi menurut PDRB, tetapi kualitasnya berubah. Kerugian banjir turun; pengeluaran kesehatan akibat polusi berkurang; produktivitas air membaik; usaha lokal tumbuh; perempuan dan pemuda lebih terlibat; serta pendapatan petani lebih stabil karena diversifikasi. Pemerintah menerbitkan dashboard yang memperlihatkan juga kegagalan, termasuk lokasi kualitas air yang belum pulih. Warga dapat mengajukan koreksi anggaran berdasarkan data tersebut.

Pada 2045, kemakmuran kabupaten tampak sebagai portofolio kemampuan: ekosistem yang menjaga produksi, penduduk sehat dan terampil, bisnis yang beradaptasi, infrastruktur rendah karbon, institusi terpercaya, serta ruang budaya yang hidup. Narasi ini bukan utopia tanpa konflik. Perubahan harga, cuaca ekstrem, dan kepentingan politik tetap ada. Perbedaannya ialah kabupaten memiliki aset, data, forum, dan aturan yang memungkinkan guncangan dihadapi tanpa mengorbankan kelompok terlemah atau menjual masa depan.

25. Sepuluh Agenda Prioritas GSCM 2026–2035

Memetakan rantai nilai dan hotspot: Identifikasi pemasok, lokasi, aliran material, emisi, risiko sosial, serta titik pengaruh perusahaan sebelum menetapkan program.

Menyatukan desain dan pengadaan: Spesifikasi produk, total cost of ownership, dan kriteria pemasok harus dibahas sejak awal oleh tim lintas fungsi.

Menaikkan kualitas data Scope 3: Bergerak bertahap dari estimasi berbasis belanja menuju data aktivitas dan data primer pemasok yang terverifikasi.

Membangun program pengembangan UMKM: Sediakan pelatihan, template sederhana, platform bersama, kontrak yang wajar, serta akses pembiayaan teknologi bersih.

Mendekarbonisasi logistik kepulauan: Optimalkan muatan, rute, moda, gudang, pelabuhan, kendaraan, kapal, dan bahan bakar dengan metode penghitungan yang konsisten.

Memperluas desain sirkular: Prioritaskan daya tahan, modularitas, perbaikan, penggunaan ulang, remanufaktur, serta material aman dan dapat dipulihkan.

Membangun reverse logistics: Tetapkan jaringan pengumpulan, insentif pengembalian, inspeksi, pasar sekunder, dan tanggung jawab pascapakai.

Mengintegrasikan hak asasi dan iklim: Uji tuntas lingkungan harus berjalan bersama perlindungan pekerja, komunitas, masyarakat adat, dan mekanisme pemulihan.

Menggunakan kontrak untuk kolaborasi: Hubungkan target material dengan harga, volume, tenor, pembagian penghematan, dan kepastian permintaan jangka panjang.

Memverifikasi hasil absolut: Laporkan kemajuan, trade-off, kegagalan, dan tindakan korektif melalui indikator yang konsisten serta assurance bertahap.

Kesimpulan

Manajemen rantai pasok hijau mengubah cara perusahaan memahami batas tanggung jawabnya. Dampak produk tidak berhenti di gerbang pabrik, melainkan terbentuk dari keputusan yang tersebar di hulu dan hilir. Karena itu, keberlanjutan harus dimasukkan ke desain, pengadaan, produksi, logistik, penggunaan, dan akhir masa pakai melalui sasaran bersama serta bukti yang dapat diuji.

Nilai ekonomi GSCM muncul melalui efisiensi sumber daya, inovasi, kontinuitas pasokan, akses pasar, dan pengurangan risiko. Namun hasil tersebut memerlukan investasi, hubungan pemasok yang sehat, serta pembagian biaya dan manfaat yang adil. Menekan harga sambil menaikkan persyaratan hanya akan menghasilkan kepatuhan semu atau memindahkan risiko kepada pemasok kecil.

Teknologi digital, standar karbon, paspor produk, dan assurance memperkuat transparansi, tetapi tidak menggantikan tata kelola. Data harus memiliki definisi, batas, pemilik, kontrol, dan kegunaan keputusan. Perusahaan perlu menilai hasil absolut, mengungkap trade-off, dan memperbaiki sistem ketika target tidak tercapai. Klaim hijau tanpa perubahan aliran material dan insentif komersial tidak akan bertahan.

Bagi Indonesia, GSCM adalah kesempatan membangun industrialisasi yang tangguh, rendah karbon, sirkular, dan inklusif. Keberhasilan bergantung pada konektivitas kepulauan, penguatan UMKM, perlindungan ekosistem, peningkatan teknologi domestik, dan keadilan bagi pekerja serta komunitas. Rantai pasok hijau pada akhirnya bukan proyek satu perusahaan, melainkan arsitektur kolaborasi untuk menciptakan kemakmuran tanpa menghabiskan fondasi ekologis masa depan.

Glosarium

Additionality: Manfaat lingkungan yang terjadi karena suatu intervensi dan tidak akan muncul dalam skenario dasar.

Analisis siklus hidup: Penilaian dampak produk sejak ekstraksi bahan, produksi, distribusi, penggunaan, hingga akhir masa pakai.

Batas planet: Pagar pengaman proses sistem Bumi yang dimaksudkan menjaga ruang operasi aman bagi manusia.

Daya dukung: Kemampuan ekosistem menopang aktivitas atau populasi tanpa kehilangan fungsi pentingnya.

Dekarbonisasi: Penurunan emisi karbon melalui efisiensi, energi bersih, elektrifikasi, dan perubahan sistem.

Ekonomi biru: Kegiatan ekonomi laut yang menjaga kesehatan ekosistem dan kesejahteraan masyarakat pesisir.

Ekonomi sirkular: Sistem yang mengurangi ekstraksi dan limbah dengan mempertahankan nilai produk serta material.

Eksternalitas: Biaya atau manfaat suatu aktivitas yang tidak sepenuhnya ditanggung pelaku transaksi.

Efek rebound: Kenaikan konsumsi yang mengurangi sebagian atau seluruh penghematan dari efisiensi.

Greenwashing: Klaim lingkungan yang menyesatkan, tidak lengkap, atau tidak didukung hasil terverifikasi.

Hilirisasi: Peningkatan pengolahan domestik untuk memperbesar nilai tambah, kemampuan, dan keterkaitan industri.

Jasa ekosistem: Manfaat yang diperoleh manusia dari fungsi ekosistem, baik penyediaan, pengaturan, budaya, maupun penopang.

Keadilan antargenerasi: Prinsip bahwa keputusan kini tidak boleh secara tidak adil mempersempit pilihan generasi mendatang.

Kekayaan inklusif: Gabungan modal produksi, manusia, sosial, dan alam yang menopang kesejahteraan lintas waktu.

Ketahanan: Kemampuan sistem menyerap gangguan, beradaptasi, dan tetap mempertahankan fungsi penting.

Lock-in: Keterikatan jangka panjang pada teknologi atau pola pembangunan akibat aset, aturan, dan kebiasaan.

Modal alam: Stok sumber daya dan sistem alam yang menghasilkan aliran manfaat bagi masyarakat.

Net-zero: Kondisi ketika emisi antropogenik yang tersisa diseimbangkan oleh penghilangan yang kredibel.

Prinsip kehati-hatian: Tindakan pencegahan ketika terdapat risiko serius meskipun bukti belum sepenuhnya pasti.

Restorasi ekologis: Upaya membantu pemulihan struktur, fungsi, dan resiliensi ekosistem yang terdegradasi.

Transisi berkeadilan: Perubahan menuju ekonomi rendah karbon yang melindungi pekerja, komunitas, dan kelompok rentan.

Throughput material: Aliran total bahan dan energi yang masuk, diproses, dan keluar sebagai produk atau residu.

Carbon footprint: Jumlah emisi gas rumah kaca yang terkait dengan produk, organisasi, kegiatan, atau rantai nilai.

Chain of custody: Sistem dokumentasi yang menjaga identitas dan klaim material ketika berpindah antarorganisasi.

Closed-loop supply chain: Rantai pasok yang menghubungkan arus produk maju dengan pengembalian dan pemulihan nilainya.

Digital Product Passport: Rekaman digital terstruktur tentang identitas, komposisi, kinerja, perbaikan, dan akhir masa pakai produk.

Eco-design: Perancangan produk yang mengurangi dampak lingkungan sepanjang daur hidup.

Green procurement: Pengadaan yang memasukkan kriteria lingkungan dan biaya daur hidup dalam keputusan pembelian.

Green supply chain management: Integrasi tujuan lingkungan ke seluruh keputusan dan hubungan dalam rantai nilai.

Life-cycle assessment: Metode untuk menilai masukan, keluaran, dan dampak potensial produk sepanjang daur hidup.

Remanufacturing: Pemulihan produk bekas ke kondisi dan kinerja yang ditetapkan melalui proses industri.

Reverse logistics: Pengelolaan arus balik produk, komponen, kemasan, dan material dari pengguna ke titik pemulihan.

Scope 3: Emisi tidak langsung dalam lima belas kategori hulu dan hilir rantai nilai menurut GHG Protocol.

Supplier development: Upaya pembeli meningkatkan kemampuan, kinerja, dan inovasi pemasok melalui kolaborasi.

Traceability: Kemampuan menelusuri sejarah, lokasi, dan atribut bahan atau produk sepanjang rantai pasok.

Daftar Pustaka

- Arrow, K. J., Dasgupta, P., Goulder, L. H., Mumford, K. J., & Oleson, K. (2012). Sustainability and the measurement of wealth. *Environment and Development Economics*, 17(3), 317–353. <https://doi.org/10.1017/S1355770X12000137>
- Barbier, E. B. (2019). The concept of natural capital. *Oxford Review of Economic Policy*, 35(1), 14–36. <https://doi.org/10.1093/oxrep/gry028>
- Castro, C. G., Trevisan, A. H., Pigosso, D. C. A., & Mascarenhas, J. (2022). The rebound effect of circular economy: Definitions, mechanisms and a research agenda. *Journal of Cleaner Production*, 345, 131136. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2022.131136>
- Costanza, R., de Groot, R., Sutton, P., van der Ploeg, S., Anderson, S. J., Kubiszewski, I., Farber, S., & Turner, R. K. (2014). Changes in the global value of ecosystem services. *Global Environmental Change*, 26, 152–158. <https://doi.org/10.1016/j.gloenvcha.2014.04.002>
- Dasgupta, P. (2007). Nature and the economy. *Journal of Applied Ecology*, 44(3), 475–487. <https://doi.org/10.1111/j.1365-2664.2007.01316.x>

- Dasgupta, P. (2009). The welfare economic theory of green national accounts. *Environmental and Resource Economics*, 42, 3–38. <https://doi.org/10.1007/s10640-008-9223-y>
- Dasgupta, P. (2022). The economics of biodiversity: Afterword. *Environmental and Resource Economics*, 83, 1017–1037. <https://doi.org/10.1007/s10640-022-00731-9>
- Folke, C., Polasky, S., Rockström, J., Galaz, V., Westley, F., Lamont, M., Scheffer, M., Österblom, H., Carpenter, S. R., Chapin, F. S., Seto, K. C., Weber, E. U., Crona, B. I., Daily, G. C., Dasgupta, P., Gaffney, O., Gordon, L. J., Hoff, H., Levin, S. A., ... Walker, B. H. (2021). Our future in the Anthropocene biosphere. *Ambio*, 50, 834–869. <https://doi.org/10.1007/s13280-021-01544-8>
- Georgescu-Roegen, N. (1975). Energy and economic myths. *Southern Economic Journal*, 41(3), 347–381. <https://doi.org/10.2307/1056148>
- Hickel, J., & Kallis, G. (2020). Is green growth possible? *New Political Economy*, 25(4), 469–486. <https://doi.org/10.1080/13563467.2019.1598964>
- Kirchherr, J., Yang, N.-H. N., Schulze-Spüntrup, F., Heerink, M. J., & Hartley, K. (2023). Conceptualizing the circular economy (revisited): An analysis of 221 definitions. *Resources, Conservation and Recycling*, 194, 107001. <https://doi.org/10.1016/j.resconrec.2023.107001>
- Montgomery, D. R. (2007). Soil erosion and agricultural sustainability. *Proceedings of the National Academy of Sciences*, 104(33), 13268–13272. <https://doi.org/10.1073/pnas.0611508104>
- Ostrom, E. (2009). A general framework for analyzing sustainability of social-ecological systems. *Science*, 325(5939), 419–422. <https://doi.org/10.1126/science.1172133>
- Paustian, K., Lehmann, J., Ogle, S., Reay, D., Robertson, G. P., & Smith, P. (2016). Climate-smart soils. *Nature*, 532, 49–57. <https://doi.org/10.1038/nature17174>
- Persson, L., Carney Almroth, B. M., Collins, C. D., Cornell, S., de Wit, C. A., Diamond, M. L., Fantke, P., Hassellöv, M., MacLeod, M., Ryberg, M. W., Søgaaard Jørgensen, P., Villarrubia-Gómez, P., Wang, Z., & Hauschild, M. Z. (2022). Outside the safe operating space of the planetary boundary for novel entities. *Environmental Science & Technology*, 56(3), 1510–1521. <https://doi.org/10.1021/acs.est.1c04158>
- Richardson, K., Steffen, W., Lucht, W., Bendtsen, J., Cornell, S. E., Donges, J. F., Drüke, M., Fetzer, I., Bala, G., von Bloh, W., Feulner, G., Fiedler, S., Gerten, D., Gleeson, T., Hofmann, M., Huiskamp, W., Kummu, M., Mohan, C., Nogués-Bravo, D., ... Rockström, J. (2023). Earth beyond six of nine planetary boundaries. *Science Advances*, 9(37), eadh2458. <https://doi.org/10.1126/sciadv.adh2458>
- Rockström, J., Donges, J. F., Fetzer, I., Martin, M. A., Wang-Erlandsson, L., & Richardson, K. (2024). Planetary boundaries guide humanity's future on Earth. *Nature Reviews Earth & Environment*, 5, 773–788. <https://doi.org/10.1038/s43017-024-00597-z>
- Rockström, J., Edenhofer, O., Gaertner, J., & DeClerck, F. (2020). Planet-proofing the global food system. *Nature Food*, 1, 3–5. <https://doi.org/10.1038/s43016-019-0010-4>
- Rockström, J., Steffen, W., Noone, K., Persson, Å., Chapin, F. S., Lambin, E. F., Lenton, T. M., Scheffer, M., Folke, C., Schellnhuber, H. J., Nykvist, B., de Wit, C. A., Hughes, T., van der Leeuw, S., Rodhe, H., Sörlin, S., Snyder, P. K., Costanza, R., Svedin, U., ... Foley, J. A. (2009). A safe operating space for humanity. *Nature*, 461, 472–475. <https://doi.org/10.1038/461472a>
- Siderius, T., Poldner, K., & van Stijn, A. (2021). Reconsidering the circular economy rebound effect: Propositions from a case study of the Dutch circular textile valley. *Journal of Cleaner Production*, 293, 125996. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2021.125996>
- Steffen, W., Richardson, K., Rockström, J., Cornell, S. E., Fetzer, I., Bennett, E. M., Biggs, R., Carpenter, S. R., de Vries, W., de Wit, C. A., Folke, C., Gerten, D., Heinke, J., Mace, G. M., Persson, L. M., Ramanathan, V., Reyers, B., & Sörlin,

- S. (2015). Planetary boundaries: Guiding human development on a changing planet. *Science*, 347(6223), 1259855. <https://doi.org/10.1126/science.1259855>
- Wahyono, Y., Hadiyanto, H., Budihardjo, M. A., & others. (2024). Evaluating the impacts of environmental and human health from mining and processing activities in Indonesia. *Case Studies in Chemical and Environmental Engineering*, 10, 100944. <https://doi.org/10.1016/j.cscee.2024.100944>
- Wijaya, T., & others. (2025). Indonesia, nickel, and the political economy of the global energy transition. *Third World Quarterly*. <https://doi.org/10.1080/01436597.2025.2465514>
- Böbner, S., Surya, I. R. F., Mendrofa, M. J. S., & Arond, E. (2024). Just energy transitions and coal in Indonesia: Policy recommendations to move forward. Stockholm Environment Institute. <https://doi.org/10.51414/sei2024.037>
- Hilbrich, S., Schwab, J., & others. (2025). Implementing sustainability taxonomies to redirect capital flows: Evidence and policy lessons. *Climate Policy*. <https://doi.org/10.1080/14693062.2024.2415382>
- Kural, O., & others. (2026). Toward a just and robust energy transition in Indonesia. *Environmental Research*. <https://doi.org/10.1016/j.envres.2026.122778>
- Wijaya, T., & others. (2025). Indonesia, nickel, and the political economy of the global energy transition. *Third World Quarterly*. <https://doi.org/10.1080/01436597.2025.2465514>
- Abdallah, A. B., Al-Ghwayeen, W. S., & Al-Sa'di, A. F. (2024). The impact of green supply chain management practices on circular economy performance: The mediating role of innovation capabilities. *Logistics*, 8(1), 20. <https://doi.org/10.3390/logistics8010020>
- Carter, C. R., & Rogers, D. S. (2008). A framework of sustainable supply chain management: Moving toward new theory. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 38(5), 360–387. <https://doi.org/10.1108/09600030810882816>
- Genovese, A., Acquaye, A. A., Figueroa, A., & Koh, S. C. L. (2017). Sustainable supply chain management and the transition towards a circular economy: Evidence and some applications. *Omega*, 66, 344–357. <https://doi.org/10.1016/j.omega.2015.05.015>
- Golicic, S. L., & Smith, C. D. (2013). A meta-analysis of environmentally sustainable supply chain management practices and firm performance. *Journal of Supply Chain Management*, 49(2), 78–95. <https://doi.org/10.1111/jscm.12006>
- Lengyel, A., Szőke, S., Kovács, S., & Lakner, Z. (2021). Development of the concept of circular supply chain management: A systematic review. *Processes*, 9(10), 1740. <https://doi.org/10.3390/pr9101740>
- Pagell, M., & Wu, Z. (2009). Building a more complete theory of sustainable supply chain management using case studies of 10 exemplars. *Journal of Supply Chain Management*, 45(2), 37–56. <https://doi.org/10.1111/j.1745-493X.2009.03162.x>
- Sarkis, J., Zhu, Q., & Lai, K.-h. (2011). An organizational theoretic review of green supply chain management literature. *International Journal of Production Economics*, 130(1), 1–15. <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2010.11.010>

- Seuring, S., & Müller, M. (2008). From a literature review to a conceptual framework for sustainable supply chain management. *Journal of Cleaner Production*, 16(15), 1699–1710. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2008.04.020>
- Srivastava, S. K. (2007). Green supply-chain management: A state-of-the-art literature review. *International Journal of Management Reviews*, 9(1), 53–80. <https://doi.org/10.1111/j.1468-2370.2007.00202.x>
- Zhang, A., Wang, J. X., Farooque, M., Wang, Y., & Choi, T.-M. (2021). Multi-dimensional circular supply chain management: A comparative review of the state-of-the-art practices and research. *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, 155, 102509. <https://doi.org/10.1016/j.tre.2021.102509>