Capital Expenditure (CAPEX)

Oleh:

Prof Ir Rudy C Tarumingkeng, PhD

Guru Besar Manajemen, NUP: 9903252922 Guru Besar dan Ketua Senat Akademik IBM-ASMI

© RUDYCT e-PRESS rudyct75@gmail.com
Bogor, Indonesia
19 Maret 2025

Capital Expenditure (CAPEX)

Capital Expenditure (CAPEX) adalah pengeluaran modal yang digunakan untuk membeli atau meningkatkan aset tetap seperti **peralatan, properti, dan bangunan industri**. Pengeluaran ini bertujuan untuk memberikan manfaat jangka panjang bagi perusahaan karena aset tersebut memiliki umur manfaat yang lebih panjang dibandingkan periode pajak yang berjalan.

Karakteristik CAPEX dalam Akuntansi

Dalam akuntansi, CAPEX dianggap sebagai **investasi** dan tidak langsung dicatat sebagai biaya dalam laporan laba rugi tahun berjalan. Sebaliknya, pengeluaran ini akan dicatat sebagai bagian dari **akun aset** dalam neraca perusahaan, yang berarti aset tersebut dikapitalisasi. Hal ini meningkatkan nilai aset yang dimiliki oleh perusahaan.

Implikasi Pajak CAPEX

Dari sudut pandang pajak, CAPEX tidak dapat langsung dikurangkan sebagai biaya dalam tahun di mana pengeluaran itu dilakukan. **Sebaliknya, pengeluaran ini harus dikapitalisasi**, yang berarti nilainya ditambahkan ke dalam nilai aset perusahaan dan tidak dianggap sebagai biaya langsung.

Secara umum, aturan kapitalisasi berlaku jika masa manfaat aset lebih lama daripada periode pajak tahunan. Misalnya, jika sebuah perusahaan membeli mesin produksi dengan umur manfaat 10 tahun, maka biaya mesin tersebut tidak langsung diakui sebagai pengeluaran tetapi akan dikapitalisasi dan diamortisasi atau didepresiasi selama umur manfaatnya.

Penyusutan dan Amortisasi

Karena CAPEX digunakan untuk memperoleh atau meningkatkan aset dengan manfaat jangka panjang, pengeluarannya akan dialokasikan selama umur ekonomis aset tersebut melalui:

- 1. **Depresiasi** Jika aset yang diperoleh adalah aset berwujud seperti mesin atau gedung.
- 2. **Amortisasi** Jika aset yang diperoleh adalah aset tak berwujud seperti hak paten atau lisensi.

Kesimpulan

CAPEX adalah pengeluaran yang bersifat **investasi jangka panjang** dan bukan biaya operasional langsung. Pengeluaran ini tidak langsung dikurangkan dari pendapatan perusahaan tetapi harus dikapitalisasi dan kemudian dialokasikan secara sistematis melalui depresiasi atau amortisasi.

CAPEX berbeda dengan **Operational Expenditure (OPEX)** yang merupakan pengeluaran sehari-hari dalam operasional bisnis, seperti biaya gaji karyawan, biaya listrik, atau bahan baku.

Untuk memperjelas konsep **Capital Expenditure (CAPEX)** lebih lanjut, berikut beberapa aspek tambahan yang perlu dipahami:

1. Perbedaan CAPEX dan OPEX

Salah satu cara terbaik untuk memahami CAPEX adalah dengan membandingkannya dengan **Operational Expenditure (OPEX)** atau pengeluaran operasional.

Aspek	CAPEX (Capital Expenditure)	OPEX (Operational Expenditure)
Definisi	Pengeluaran untuk memperoleh atau meningkatkan aset jangka panjang	Pengeluaran untuk biaya operasional sehari-hari
Pencatatan Akuntansi	Dikapitalisasi sebagai aset dalam neraca, kemudian disusutkan	Dicatat langsung sebagai biaya dalam laporan laba rugi
Contoh	Pembelian mesin, pembangunan gedung, investasi dalam teknologi	Biaya listrik, gaji karyawan, pembelian bahan baku
Dampak Keuangan	Memberikan manfaat jangka panjang	Memberikan manfaat jangka pendek
Pengaruh Pajak	Tidak langsung dikurangkan dalam satu tahun, tetapi disusutkan	Dapat dikurangkan langsung dalam tahun berjalan

Secara sederhana, CAPEX adalah **investasi jangka panjang**, sedangkan OPEX adalah **pengeluaran operasional jangka pendek**.

2. Jenis-Jenis Capital Expenditure

CAPEX dapat dikategorikan menjadi beberapa jenis utama:

A. Capital Expenditure untuk Akuisisi Aset Baru

• Digunakan untuk membeli aset tetap yang belum pernah dimiliki sebelumnya.

• Contoh: Sebuah perusahaan manufaktur membeli mesin produksi baru untuk meningkatkan kapasitas produksi.

B. Capital Expenditure untuk Peningkatan Aset yang Ada

- Digunakan untuk meningkatkan efisiensi atau umur manfaat aset yang sudah ada.
- Contoh: Sebuah hotel merenovasi kamar-kamarnya untuk meningkatkan standar layanan.

C. Capital Expenditure untuk Penggantian Aset

- Digunakan untuk mengganti aset lama yang sudah tidak produktif atau usang.
- Contoh: Sebuah perusahaan mengganti komputer lama dengan model yang lebih baru dan lebih cepat.

D. Capital Expenditure untuk Aset Tak Berwujud

- Digunakan untuk memperoleh atau mengembangkan aset tidak berwujud.
- Contoh: Pembelian hak paten, lisensi perangkat lunak, atau biaya pengembangan produk baru.

3. Pentingnya Manajemen Capital Expenditure

Karena CAPEX biasanya melibatkan pengeluaran yang besar, perusahaan harus melakukan **analisis yang cermat** sebelum melakukan investasi. Beberapa pendekatan yang digunakan untuk menilai kelayakan CAPEX meliputi:

A. Analisis Pengembalian Investasi (ROI - Return on Investment)

 Menghitung seberapa besar keuntungan yang dapat diperoleh dari investasi CAPEX dalam jangka panjang.

B. Net Present Value (NPV)

 Mengukur nilai sekarang dari arus kas masa depan yang dihasilkan oleh investasi CAPEX.

C. Internal Rate of Return (IRR)

• Mengukur tingkat pengembalian investasi yang diharapkan dibandingkan dengan biaya modal.

D. Payback Period

• Menghitung berapa lama waktu yang dibutuhkan untuk memperoleh kembali investasi yang telah dikeluarkan.

Manajemen CAPEX yang baik akan membantu perusahaan dalam menjaga likuiditas, memastikan pertumbuhan yang berkelanjutan, serta menghindari pemborosan investasi.

4. Contoh Kasus: Implementasi CAPEX dalam Perusahaan

Kasus 1: Perusahaan Teknologi

Sebuah perusahaan startup teknologi berencana mengembangkan **pusat data (data center)** baru untuk meningkatkan kapasitas server mereka. Pengeluaran ini dikategorikan sebagai **CAPEX**, karena pusat data tersebut akan memberikan manfaat dalam jangka panjang.

Kasus 2: Perusahaan Manufaktur

Sebuah perusahaan otomotif membeli mesin robotik otomatis untuk mempercepat proses produksi. Pengeluaran ini juga termasuk CAPEX karena mesin tersebut akan digunakan selama bertahun-tahun ke depan dan harus disusutkan.

Kasus 3: Perusahaan Ritel

Sebuah perusahaan ritel besar seperti Indomaret atau Alfamart membuka **cabang baru** di berbagai daerah. Biaya pembangunan toko dan pembelian peralatan toko masuk dalam kategori **CAPEX**.

Kesimpulan

1. Capital Expenditure (CAPEX) adalah pengeluaran modal untuk aset jangka panjang, seperti peralatan, bangunan, atau teknologi baru.

- 2. **Berbeda dengan OPEX**, CAPEX tidak langsung dibebankan sebagai biaya tetapi dikapitalisasi dan kemudian disusutkan atau diamortisasi.
- 3. CAPEX dapat berupa pembelian aset baru, peningkatan aset lama, penggantian aset, atau investasi dalam aset tak berwujud.
- 4. **Keputusan investasi CAPEX harus dilakukan dengan hati-hati** menggunakan berbagai metode analisis keuangan seperti ROI, NPV, IRR, dan Payback Period.
- 5. Contoh CAPEX dalam berbagai industri mencakup pengembangan pusat data dalam perusahaan teknologi, pembelian mesin otomatis dalam industri manufaktur, dan pembukaan cabang baru dalam bisnis ritel.

Dengan memahami konsep CAPEX secara mendalam, perusahaan dapat membuat keputusan investasi yang lebih baik dan meningkatkan pertumbuhan bisnisnya dalam jangka panjang.

Apakah Anda ingin saya menambahkan diagram atau visualisasi untuk memperjelas konsep ini?

Diagram Alur Capital Expenditure (CAPEX)

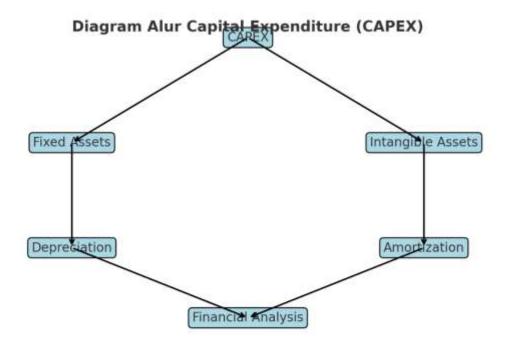


Diagram di atas menggambarkan alur **Capital Expenditure (CAPEX)** dalam konteks akuntansi dan keuangan:

- CAPEX (Capital Expenditure) → Merupakan pengeluaran modal yang digunakan untuk memperoleh atau meningkatkan aset jangka panjang.
- 2. CAPEX dapat digunakan untuk:
 - Fixed Assets (Aset Tetap) → Contoh: mesin, gedung, kendaraan, infrastruktur.
 - Intangible Assets (Aset Tidak Berwujud) → Contoh: hak paten, lisensi, perangkat lunak.
- 3. Setelah aset diperoleh, nilainya tidak langsung dicatat sebagai biaya tetapi:
 - Fixed Assets mengalami Depresiasi → Penyusutan nilai aset selama umur manfaatnya.
 - o Intangible Assets mengalami Amortisasi → Pengurangan nilai aset tidak berwujud selama periode tertentu.

4. **Financial Analysis** → Proses evaluasi CAPEX melalui metode seperti ROI, NPV, IRR, dan Payback Period untuk memastikan bahwa investasi ini menguntungkan bagi perusahaan.

Diagram ini membantu memahami bagaimana CAPEX dikategorikan dan diproses dalam siklus keuangan perusahaan.

Pendalaman Capital Expenditure (CAPEX) dalam Konteks Bisnis dan Keuangan

5. Dampak CAPEX terhadap Laporan Keuangan

CAPEX memiliki dampak signifikan terhadap **tiga laporan keuangan utama**, yaitu **neraca, laporan laba rugi, dan laporan arus kas**. Berikut adalah bagaimana CAPEX berpengaruh pada masing-masing laporan:

A. Neraca (Balance Sheet)

- CAPEX dicatat sebagai aset dalam neraca.
- Aset tetap (fixed assets) yang diperoleh akan menambah nilai aset perusahaan.
- Seiring waktu, aset ini mengalami penyusutan (depresiasi) atau amortisasi sehingga nilainya berkurang.

B. Laporan Laba Rugi (Income Statement)

- CAPEX tidak langsung dicatat sebagai biaya operasional dalam laporan laba rugi.
- Namun, penyusutan (depresiasi) dari aset yang dibeli dengan
 CAPEX akan dicatat sebagai beban penyusutan secara berkala.
- Depresiasi dan amortisasi dapat mengurangi laba bersih, tetapi tidak berdampak langsung pada kas keluar.

C. Laporan Arus Kas (Cash Flow Statement)

- CAPEX dicatat dalam bagian Cash Flow from Investing Activities (Arus Kas dari Aktivitas Investasi).
- Karena CAPEX adalah pengeluaran besar, perusahaan harus memiliki cadangan kas yang cukup untuk mendanainya.
- Jika perusahaan membiayai CAPEX dengan **utang**, maka ada implikasi pada **arus kas dari aktivitas pendanaan (financing activities)**.

6. Strategi Pengelolaan Capital Expenditure

Manajemen CAPEX yang baik sangat penting untuk menjaga **stabilitas keuangan** dan memastikan bahwa investasi memberikan manfaat yang optimal. Berikut adalah beberapa strategi dalam pengelolaan CAPEX:

A. Perencanaan dan Anggaran CAPEX

- Perusahaan harus menetapkan anggaran CAPEX berdasarkan kebutuhan bisnis dan prioritas strategis.
- Setiap pengeluaran CAPEX harus melewati analisis kelayakan investasi.
- Contoh: Sebuah perusahaan manufaktur mengalokasikan anggaran CAPEX untuk pembelian mesin otomatis guna meningkatkan efisiensi produksi.

B. Sumber Pendanaan untuk CAPEX

Terdapat beberapa cara untuk mendanai CAPEX:

- 1. **Pendanaan Internal (Internal Funding)**: Menggunakan laba ditahan (retained earnings).
- 2. **Pendanaan Eksternal (External Funding)**: Menggunakan utang bank, obligasi, atau penerbitan saham baru.
- 3. **Leasing**: Alih-alih membeli aset, perusahaan dapat menyewa (leasing) untuk mengurangi beban awal pengeluaran.

C. Evaluasi Kinerja Investasi CAPEX

Setiap pengeluaran modal harus dievaluasi dampaknya terhadap **efisiensi, produktivitas, dan profitabilitas** perusahaan. Metode evaluasi yang sering digunakan antara lain:

- **Return on Investment (ROI)**: Mengukur keuntungan yang dihasilkan dari CAPEX dibandingkan dengan biaya investasi.
- **Net Present Value (NPV)**: Menilai apakah nilai sekarang dari arus kas masa depan dari investasi CAPEX lebih besar dari biaya yang dikeluarkan.
- Internal Rate of Return (IRR): Menghitung tingkat pengembalian yang dihasilkan dari investasi.
- **Payback Period**: Menentukan berapa lama waktu yang dibutuhkan untuk mengembalikan modal investasi.

7. Contoh Kasus Penggunaan CAPEX di Berbagai Industri

Untuk lebih memahami peran CAPEX, berikut adalah beberapa contoh bagaimana CAPEX digunakan dalam berbagai sektor industri:

A. Industri Teknologi

- Google, Amazon, Microsoft sering menginvestasikan CAPEX dalam data center, server, dan infrastruktur cloud computing.
- Pengeluaran ini bertujuan untuk meningkatkan kapasitas penyimpanan dan pemrosesan data, yang mendukung layanan seperti Google Cloud dan Amazon Web Services.

B. Industri Manufaktur

- Toyota dan Tesla menginvestasikan CAPEX dalam robot otomatis, pabrik baru, dan riset kendaraan listrik.
- Pengeluaran ini meningkatkan efisiensi produksi dan daya saing mereka di pasar.

C. Industri Ritel

- Indomaret dan Alfamart mengalokasikan CAPEX untuk pembukaan cabang baru, modernisasi toko, dan sistem pembayaran digital.
- Investasi ini bertujuan untuk meningkatkan penetrasi pasar dan pengalaman pelanggan.

D. Industri Telekomunikasi

 Telkom Indonesia dan XL Axiata menggunakan CAPEX untuk memperluas jaringan fiber optik dan membangun menara BTS (Base Transceiver Station) guna meningkatkan cakupan layanan seluler dan internet.

E. Industri Transportasi

 Garuda Indonesia dan Lion Air mengalokasikan CAPEX untuk pembelian pesawat baru, yang memungkinkan mereka memperluas rute dan meningkatkan layanan pelanggan.

8. Tantangan dalam Manajemen CAPEX

Walaupun CAPEX sangat penting, ada beberapa tantangan yang sering dihadapi perusahaan dalam mengelola pengeluaran modal ini:

A. Pengeluaran Besar dan Risiko Keuangan

- CAPEX membutuhkan dana yang besar, sehingga jika tidak dikelola dengan baik, dapat mengganggu **likuiditas perusahaan**.
- Perusahaan harus menyeimbangkan antara pengeluaran CAPEX dan profitabilitas jangka pendek.

B. Risiko Teknologi

 Dalam industri teknologi, investasi dalam perangkat keras dan perangkat lunak bisa menjadi usang dalam waktu singkat karena perkembangan teknologi yang cepat. Perusahaan harus melakukan investasi yang fleksibel dan dapat beradaptasi dengan perubahan pasar.

C. Perubahan Regulasi

- Beberapa industri seperti energi dan telekomunikasi menghadapi perubahan regulasi yang dapat **mempengaruhi investasi CAPEX**.
- Contoh: Peraturan pemerintah tentang energi hijau dapat memaksa perusahaan listrik untuk mengalokasikan CAPEX ke proyek energi terbarukan.

D. Fluktuasi Ekonomi

- Krisis ekonomi dapat menghambat kemampuan perusahaan dalam mendanai CAPEX.
- Contoh: Pandemi COVID-19 menyebabkan banyak perusahaan menunda ekspansi dan investasi besar.

9. Kesimpulan

- Capital Expenditure (CAPEX) adalah investasi jangka panjang dalam aset tetap dan aset tidak berwujud yang bertujuan untuk meningkatkan produktivitas dan pertumbuhan perusahaan.
- 2. **CAPEX berbeda dengan OPEX**, di mana CAPEX dikapitalisasi sebagai aset dan mengalami penyusutan atau amortisasi.
- 3. **CAPEX memiliki dampak langsung pada laporan keuangan**, terutama dalam neraca, laporan laba rugi, dan laporan arus kas.
- 4. Manajemen CAPEX yang baik melibatkan perencanaan anggaran, strategi pendanaan, serta evaluasi kinerja investasi menggunakan metode seperti ROI, NPV, IRR, dan Payback Period.

- 5. **Berbagai industri menggunakan CAPEX untuk pertumbuhan jangka panjang**, seperti investasi data center di teknologi, pembangunan pabrik di manufaktur, dan ekspansi toko di ritel.
- 6. **Ada berbagai tantangan dalam pengelolaan CAPEX**, termasuk risiko finansial, perubahan teknologi, regulasi, dan fluktuasi ekonomi.

Dengan pemahaman yang baik tentang CAPEX, perusahaan dapat membuat keputusan investasi yang lebih bijak dan strategis untuk mendorong pertumbuhan yang berkelanjutan.

Studi Kasus: Implementasi Capital Expenditure (CAPEX) dalam Berbagai Industri

Untuk memahami bagaimana CAPEX diterapkan dalam dunia nyata, berikut adalah beberapa studi kasus dari berbagai industri.

Studi Kasus 1: Amazon dan Investasi Data Center Latar Belakang

Amazon, sebagai salah satu perusahaan teknologi terbesar di dunia, terus meningkatkan layanan cloud-nya melalui **Amazon Web Services** (**AWS**). AWS adalah penyedia layanan cloud computing yang menyediakan infrastruktur bagi perusahaan-perusahaan lain untuk menyimpan data, menjalankan aplikasi, dan mengelola server.

Keputusan CAPEX

Amazon menginvestasikan miliaran dolar dalam **pembangunan dan perluasan data center** di berbagai negara. Investasi ini bertujuan untuk:

- Memperluas kapasitas penyimpanan cloud.
- Meningkatkan kecepatan pemrosesan data.

 Mengurangi ketergantungan pada penyedia infrastruktur pihak ketiga.

Dampak Keuangan

- Investasi ini **dicatat sebagai aset tetap** dalam laporan keuangan Amazon dan dikapitalisasi sebagai CAPEX.
- Amazon mengalokasikan CAPEX ke pembelian server, peralatan jaringan, serta pembangunan infrastruktur pusat data.
- Seiring waktu, nilai aset ini **didepresiasi** dalam laporan laba rugi.

Hasil

- AWS tumbuh menjadi bisnis bernilai miliaran dolar, menyumbang lebih dari 60% laba operasional Amazon.
- CAPEX yang besar pada awalnya menghasilkan pengurangan laba bersih karena adanya depresiasi, tetapi dalam jangka panjang meningkatkan daya saing Amazon.

Studi Kasus 2: Tesla dan Pembangunan Gigafactory

Latar Belakang

Tesla berkomitmen untuk meningkatkan produksi kendaraan listriknya dan mengurangi biaya baterai melalui pembangunan **Gigafactory**— pabrik raksasa yang memproduksi baterai lithium-ion dan komponen kendaraan listrik.

Keputusan CAPEX

Tesla menginvestasikan lebih dari **\$5 miliar** untuk membangun Gigafactory di Nevada, Shanghai, Berlin, dan Texas. Investasi ini digunakan untuk:

- Meningkatkan skala produksi kendaraan listrik.
- Mengurangi ketergantungan pada pemasok baterai eksternal.

• **Menurunkan biaya produksi** dengan meningkatkan efisiensi rantai pasok.

Dampak Keuangan

- CAPEX dicatat sebagai aset tetap dalam neraca Tesla.
- Tesla mengalokasikan investasi untuk pembangunan infrastruktur, pembelian mesin, dan pengembangan teknologi baterai.
- Depresiasi atas aset ini dicatat sebagai beban penyusutan dalam laporan laba rugi.

Hasil

- Tesla berhasil meningkatkan kapasitas produksi dan menurunkan biaya per unit kendaraan.
- Harga saham Tesla melonjak setelah produksi meningkat, menunjukkan bahwa CAPEX berkontribusi terhadap pertumbuhan jangka panjang perusahaan.

Studi Kasus 3: Starbucks dan Ekspansi Gerai Baru

Latar Belakang

Starbucks, sebagai jaringan kopi global, memiliki strategi ekspansi agresif dengan membuka ribuan gerai baru setiap tahun.

Keputusan CAPEX

Starbucks mengalokasikan CAPEX untuk:

- Pembukaan gerai baru di lokasi strategis.
- Modernisasi interior dan peralatan kafe.
- Pengembangan teknologi digital, seperti aplikasi pemesanan online.

Dampak Keuangan

- Setiap gerai baru dicatat sebagai aset dalam neraca dan bukan sebagai biaya operasional langsung.
- Pengeluaran untuk renovasi dan pembelian mesin kopi termasuk dalam CAPEX.
- Depresiasi aset gerai dilakukan setiap tahun, mengurangi laba bersih dalam jangka pendek tetapi meningkatkan kapasitas bisnis dalam jangka panjang.

- Starbucks berhasil meningkatkan penetrasi pasar di berbagai negara.
- Pendapatan meningkat seiring bertambahnya jumlah pelanggan, membuat CAPEX ini menghasilkan return yang positif.

Studi Kasus 4: Pertamina dan Investasi Kilang Minyak

Latar Belakang

Sebagai perusahaan energi milik negara, Pertamina perlu meningkatkan kapasitas pemrosesan minyak untuk memenuhi kebutuhan domestik.

Keputusan CAPEX

Pertamina menginvestasikan **\$48 miliar** untuk membangun dan memperbarui **kilang minyak (refinery)** dalam proyek RDMP (Refinery Development Master Plan). Investasi ini bertujuan untuk:

- Meningkatkan produksi bahan bakar dalam negeri.
- **Mengurangi impor BBM** dan meningkatkan ketahanan energi.
- Memenuhi standar lingkungan terbaru.

Dampak Keuangan

• Investasi ini dicatat sebagai aset tetap dalam neraca.

Rudy C Tarumingkeng: Capital Expenditure (CAPEX)

- Biaya konstruksi, mesin, dan fasilitas penyimpanan dimasukkan dalam CAPEX.
- Depresiasi dilakukan secara bertahap dalam beberapa dekade.

Hasil

- Produksi BBM nasional meningkat, mengurangi impor minyak.
- Pertamina mampu meningkatkan profitabilitas dalam jangka panjang.

Kesimpulan dari Studi Kasus

Dari berbagai studi kasus di atas, terdapat beberapa pola yang bisa diambil:

- 1. CAPEX adalah investasi strategis yang bertujuan untuk pertumbuhan jangka panjang.
- 2. CAPEX tidak langsung menghasilkan keuntungan, tetapi dapat meningkatkan daya saing perusahaan dalam beberapa tahun ke depan.
- 3. Setiap industri memiliki strategi CAPEX yang berbeda, tergantung pada kebutuhan bisnisnya:
 - Teknologi → Investasi pada data center dan cloud computing.
 - o Manufaktur → Investasi pada pabrik dan mesin.
 - Ritel → Investasi pada ekspansi gerai.
 - Energi → Investasi pada infrastruktur produksi dan pengolahan.

Dengan memahami bagaimana CAPEX dikelola di berbagai industri, perusahaan dapat membuat keputusan investasi yang lebih cerdas dan berkelanjutan.

Studi Kasus Tambahan: Implementasi Capital Expenditure (CAPEX) di Berbagai Industri

Studi Kasus 5: Apple dan Investasi dalam R&D serta Pabrik Produksi Latar Belakang

Apple adalah salah satu perusahaan teknologi terbesar di dunia yang sangat bergantung pada inovasi untuk mempertahankan dominasinya di pasar. Untuk memastikan produk-produk barunya tetap unggul, Apple mengalokasikan miliaran dolar dalam **Capital Expenditure (CAPEX)** setiap tahunnya.

Keputusan CAPEX

Apple menginvestasikan miliaran dolar dalam beberapa sektor utama:

1. Penelitian dan Pengembangan (R&D):

- Pengembangan chip khusus seperti Apple Silicon (M1, M2, dan seterusnya).
- o Inovasi dalam teknologi kamera, layar, dan sistem operasi.

2. Investasi dalam Pabrik Produksi:

- Pabrik di Tiongkok, India, dan Vietnam untuk merakit iPhone dan perangkat lainnya.
- Otomatisasi proses manufaktur untuk meningkatkan efisiensi dan mengurangi ketergantungan pada tenaga kerja manusia.

Dampak Keuangan

- Investasi dalam R&D **dikategorikan sebagai CAPEX**, meskipun ada beberapa bagian yang masuk dalam OPEX.
- Pabrik produksi dicatat sebagai aset tetap dalam neraca, yang kemudian didepresiasi secara bertahap.

 CAPEX yang besar mengurangi laba jangka pendek tetapi meningkatkan daya saing jangka panjang.

Hasil

- Apple berhasil menciptakan ekosistem perangkat yang terintegrasi dengan baik (iPhone, Mac, iPad, Apple Watch).
- Apple Silicon memberikan keunggulan daya dan efisiensi, membuat Apple tidak lagi bergantung pada Intel.
- Pendapatan Apple terus meningkat dengan margin keuntungan yang lebih besar.

Studi Kasus 6: SpaceX dan Investasi Infrastruktur Ruang Angkasa Latar Belakang

SpaceX, perusahaan eksplorasi ruang angkasa yang didirikan oleh Elon Musk, membutuhkan investasi besar untuk membangun roket, sistem peluncuran, dan satelit.

Keputusan CAPEX

SpaceX mengalokasikan miliaran dolar untuk:

- Pengembangan dan produksi roket Falcon 9 dan Starship –
 Membutuhkan investasi dalam peralatan produksi dan fasilitas uji coba.
- 2. **Pembangunan Starbase, Texas** Basis peluncuran dan pengujian yang membutuhkan fasilitas infrastruktur yang sangat kompleks.
- 3. **Investasi dalam proyek Starlink** Pengembangan ribuan satelit internet untuk memberikan koneksi global.

Dampak Keuangan

 Setiap roket yang dibuat dicatat sebagai aset tetap dan mengalami depresiasi.

- Biaya peluncuran dan produksi satelit dikelompokkan sebagai CAPEX karena memiliki manfaat jangka panjang.
- Pendanaan diperoleh dari investasi swasta dan kontrak dengan NASA serta pelanggan komersial.

- SpaceX berhasil menurunkan biaya peluncuran roket dengan teknologi reusable (dapat digunakan kembali).
- Starlink menjadi sumber pendapatan baru dengan layanan internet global.
- CAPEX besar di awal membuahkan keuntungan jangka panjang.

Studi Kasus 7: PLN dan Investasi dalam Energi Terbarukan Latar Belakang

Sebagai penyedia listrik terbesar di Indonesia, PLN (Perusahaan Listrik Negara) menghadapi tekanan untuk beralih ke **energi terbarukan** guna mengurangi ketergantungan pada batu bara.

Keputusan CAPEX

PLN mengalokasikan CAPEX untuk:

- 1. Pembangunan pembangkit listrik tenaga surya (PLTS) dan tenaga angin (PLTB).
- 2. Investasi dalam jaringan listrik pintar (smart grid) untuk meningkatkan efisiensi distribusi energi.
- 3. Konversi pembangkit listrik tenaga batu bara menjadi energi hijau.

Dampak Keuangan

• Investasi ini dicatat sebagai **aset tetap**, dan didepresiasi sesuai umur ekonomisnya.

- PLN mendapatkan dukungan pendanaan dari pemerintah dan investor hijau.
- Pengeluaran CAPEX besar dapat mempengaruhi **arus kas jangka pendek**, tetapi menghasilkan efisiensi biaya dalam jangka panjang.

- PLN berhasil mengurangi ketergantungan pada energi fosil dan meningkatkan penggunaan energi hijau.
- Investasi dalam jaringan pintar memungkinkan efisiensi yang lebih besar dalam distribusi listrik.
- Dalam jangka panjang, investasi ini meningkatkan ketahanan energi nasional dan mengurangi dampak lingkungan.

Studi Kasus 8: Netflix dan Pengeluaran untuk Konten Original Latar Belakang

Netflix adalah layanan streaming yang sangat bergantung pada **konten original** untuk menarik pelanggan baru dan mempertahankan basis pengguna.

Keputusan CAPEX

Netflix mengalokasikan miliaran dolar setiap tahun untuk:

- Produksi film dan serial original Termasuk investasi dalam proyek seperti "Stranger Things", "The Witcher", dan "Squid Game".
- 2. **Investasi dalam infrastruktur server** Untuk meningkatkan kualitas streaming di seluruh dunia.
- 3. **Pengembangan teknologi Al untuk rekomendasi konten** Agar pengalaman pengguna semakin dipersonalisasi.

Dampak Keuangan

- Konten original dicatat sebagai CAPEX, karena memberikan manfaat jangka panjang.
- Biaya server dan pengembangan Al juga dimasukkan sebagai
 CAPEX karena terkait dengan peningkatan infrastruktur teknologi.
- CAPEX yang besar menurunkan laba bersih dalam jangka pendek tetapi meningkatkan daya saing jangka panjang.

- Netflix menjadi pemimpin dalam industri streaming dengan lebih dari 200 juta pelanggan global.
- Investasi dalam konten berkualitas tinggi meningkatkan retensi pelanggan dan menarik lebih banyak pelanggan baru.
- CAPEX yang besar di awal akhirnya menghasilkan peningkatan pendapatan dari langganan bulanan.

Kesimpulan dari Studi Kasus Tambahan

- 1. CAPEX adalah alat strategis bagi perusahaan untuk meningkatkan daya saing jangka panjang.
- 2. Perusahaan teknologi seperti Apple, SpaceX, dan Netflix menggunakan CAPEX untuk inovasi dan infrastruktur baru.
- 3. Industri energi dan manufaktur menggunakan CAPEX untuk meningkatkan efisiensi dan keberlanjutan bisnis.
- 4. CAPEX membutuhkan investasi besar di awal, tetapi jika dikelola dengan baik, akan menghasilkan keuntungan besar dalam jangka panjang.

Implikasi untuk Pengambilan Keputusan

Dari berbagai studi kasus ini, ada beberapa prinsip yang bisa dipelajari:

- CAPEX harus direncanakan dengan matang Jika investasi tidak diperhitungkan dengan baik, bisa mengganggu kesehatan keuangan perusahaan.
- **Pendanaan harus dipilih dengan tepat** Perusahaan bisa menggunakan laba ditahan, pinjaman, atau pendanaan ekuitas.
- Evaluasi dampak jangka panjang sangat penting Perusahaan perlu memastikan bahwa pengeluaran modal menghasilkan return yang positif.

Penutup

CAPEX adalah bagian fundamental dalam strategi pertumbuhan perusahaan. Dengan memahami bagaimana CAPEX bekerja dalam berbagai industri, perusahaan dapat mengambil keputusan yang lebih cerdas dan strategis untuk ekspansi dan inovasi.

Analisis Risiko dalam Capital Expenditure (CAPEX)

Investasi dalam **Capital Expenditure (CAPEX)** sering kali melibatkan jumlah dana yang besar dan keputusan strategis yang mempengaruhi perusahaan dalam jangka panjang. Oleh karena itu, memahami **risiko-risiko yang melekat dalam CAPEX** sangat penting agar investasi ini tidak menjadi beban bagi perusahaan.

Berikut adalah **analisis risiko utama dalam CAPEX**, dikategorikan berdasarkan aspek keuangan, operasional, teknologi, dan eksternal.

1. Risiko Keuangan

CAPEX membutuhkan investasi modal yang besar, yang dapat mempengaruhi stabilitas keuangan perusahaan.

A. Risiko Likuiditas

- Masalah: Jika perusahaan mengalokasikan terlalu banyak dana untuk CAPEX, mereka mungkin mengalami kesulitan dalam membayar biaya operasional sehari-hari.
- **Dampak:** Kurangnya likuiditas dapat menyebabkan keterlambatan dalam pembayaran utang, pemutusan hubungan kerja, atau bahkan kebangkrutan.

• Mitigasi:

- Menyeimbangkan investasi CAPEX dengan arus kas operasional.
- Menggunakan kombinasi pendanaan internal (laba ditahan) dan eksternal (utang atau ekuitas).

B. Risiko Pendanaan

- Masalah: Sumber dana CAPEX dapat berasal dari pinjaman bank atau penerbitan obligasi, yang menambah beban bunga dan risiko gagal bayar.
- **Dampak:** Jika suku bunga naik atau kondisi keuangan memburuk, perusahaan bisa kesulitan membayar utangnya.

• Mitigasi:

- o Memilih skema pendanaan dengan **biaya modal terendah**.
- Menggunakan **strategi hedging** untuk mengurangi risiko suku bunga.

C. Risiko Return on Investment (ROI)

- Masalah: Tidak semua investasi CAPEX menghasilkan return yang diharapkan.
- **Dampak:** Jika proyek CAPEX gagal, perusahaan bisa kehilangan modal besar dan berdampak negatif pada laba bersih.

Mitigasi:

- Menggunakan analisis NPV (Net Present Value) dan IRR (Internal Rate of Return) sebelum berinvestasi.
- Melakukan uji kelayakan proyek sebelum mengalokasikan dana besar.

2. Risiko Operasional

Implementasi CAPEX sering kali menghadapi tantangan operasional yang bisa menghambat kesuksesan proyek.

A. Risiko Keterlambatan Proyek

- **Masalah:** Proyek CAPEX, seperti pembangunan pabrik atau pengadaan teknologi baru, sering mengalami keterlambatan karena kendala teknis atau administrasi.
- **Dampak:** Keterlambatan menyebabkan **over-budgeting**, kehilangan pendapatan, dan menurunnya efisiensi operasional.

• Mitigasi:

- Memiliki timeline proyek yang realistis.
- Menggunakan Project Management System untuk memantau progres proyek.

B. Risiko Overbudgeting

- Masalah: Biaya proyek sering kali melebihi anggaran awal karena faktor eksternal atau kesalahan perhitungan.
- **Dampak:** Perusahaan mungkin harus mencari sumber pendanaan tambahan atau memotong anggaran dari sektor lain.

Mitigasi:

- o Menyusun cadangan anggaran (contingency budget).
- Melakukan monitoring biaya secara berkala.

C. Risiko Kegagalan Implementasi

- **Masalah:** Aset yang dibeli melalui CAPEX mungkin tidak dapat digunakan secara efektif, baik karena masalah teknis atau kurangnya pelatihan karyawan.
- **Dampak:** Return on Investment (ROI) menurun dan terjadi pemborosan modal.

Mitigasi:

- Mengadakan uji coba teknologi sebelum penerapan penuh.
- Memberikan pelatihan kepada karyawan untuk penggunaan aset baru.

3. Risiko Teknologi

Dalam dunia yang berkembang pesat, **risiko teknologi** menjadi faktor penting dalam keputusan CAPEX.

A. Risiko Teknologi Usang (Obsolescence)

- **Masalah:** Teknologi yang diinvestasikan bisa menjadi usang dalam waktu singkat karena perkembangan yang cepat.
- **Dampak:** Perusahaan harus mengganti aset lebih cepat dari yang direncanakan, yang menambah beban CAPEX.

Mitigasi:

- Memilih teknologi dengan fleksibilitas tinggi.
- Menggunakan model leasing atau outsourcing teknologi jika memungkinkan.

B. Risiko Integrasi Teknologi

• **Masalah:** Teknologi baru yang diperoleh melalui CAPEX mungkin tidak kompatibel dengan sistem lama.

• **Dampak:** Integrasi yang buruk dapat menyebabkan gangguan operasional dan biaya tambahan untuk penyesuaian sistem.

Mitigasi:

- Melakukan uji coba kompatibilitas sebelum implementasi penuh.
- o Memastikan ada tim IT yang mendukung proses integrasi.

C. Risiko Keamanan Data dan Cybersecurity

- **Masalah:** Perusahaan yang menginvestasikan CAPEX dalam teknologi digital harus menghadapi risiko keamanan siber.
- **Dampak:** Serangan siber dapat menyebabkan pencurian data atau kegagalan sistem, yang berdampak pada reputasi dan keuangan perusahaan.

• Mitigasi:

- o Menggunakan sistem keamanan siber tingkat tinggi.
- o Mengadakan **audit keamanan secara berkala**.

4. Risiko Eksternal

Faktor eksternal sering kali tidak bisa dikontrol tetapi dapat mempengaruhi keberhasilan CAPEX.

A. Risiko Perubahan Regulasi

- **Masalah:** Pemerintah dapat mengubah kebijakan pajak, lingkungan, atau aturan industri yang berdampak pada CAPEX.
- **Dampak:** Investasi yang sebelumnya menguntungkan bisa menjadi kurang menarik atau bahkan ilegal.

• Mitigasi:

Melakukan analisis hukum dan kepatuhan sebelum investasi.

 Berkomunikasi dengan regulator untuk memahami perubahan kebijakan.

B. Risiko Ekonomi Makro

- **Masalah:** Faktor seperti resesi ekonomi, inflasi, dan fluktuasi mata uang dapat mengurangi efektivitas CAPEX.
- **Dampak:** ROI yang diprediksi mungkin tidak tercapai karena permintaan pasar yang menurun.

Mitigasi:

- Menggunakan analisis skenario ekonomi sebelum membuat keputusan CAPEX.
- Diversifikasi investasi agar tidak terlalu bergantung pada satu sektor.

C. Risiko Geopolitik

- **Masalah:** Ketegangan politik, perang dagang, atau sanksi ekonomi dapat mempengaruhi ketersediaan bahan baku dan harga aset.
- **Dampak:** CAPEX bisa menjadi lebih mahal atau bahkan tidak layak secara ekonomi.

Mitigasi:

- Mengurangi ketergantungan pada satu negara atau pemasok.
- o Memiliki strategi alternatif jika terjadi gangguan rantai pasok.

Kesimpulan dan Rekomendasi

Dari analisis di atas, jelas bahwa CAPEX memiliki **berbagai risiko yang harus dikelola secara hati-hati**. Berikut adalah beberapa **strategi mitigasi utama**:

1. Melakukan Perencanaan dan Analisis Kelayakan Sebelum Berinvestasi

 Gunakan metode evaluasi seperti NPV, IRR, dan ROI untuk menilai potensi keuntungan dan risiko investasi.

2. Menyusun Anggaran dengan Kontingensi

 Pastikan perusahaan memiliki cadangan dana untuk mengantisipasi kemungkinan biaya tambahan.

3. Menerapkan Manajemen Proyek yang Efektif

 Gunakan software manajemen proyek untuk memantau progres investasi CAPEX dan menghindari keterlambatan serta pembengkakan biaya.

4. Menggunakan Pendanaan yang Seimbang

 Kombinasikan antara pendanaan internal dan eksternal agar tidak terlalu membebani arus kas perusahaan.

5. Memperhatikan Tren Teknologi dan Regulasi

 Pastikan CAPEX diarahkan pada investasi yang tidak mudah usang dan sesuai dengan regulasi terbaru.

Dengan pendekatan yang terstruktur, perusahaan dapat **mengoptimalkan investasi CAPEX** dan mengurangi risiko yang terkait.

Result

2398404.658173029



Ringkasan Simulasi:

• Investasi Awal (CAPEX): \$1,000,000

• Pertumbuhan Pendapatan Tahunan: 10%

• Pertumbuhan Biaya Operasional Tahunan: 5%

• Penyusutan Aset: Selama 10 tahun

• Discount Rate untuk NPV: 8%

Net Present Value (NPV): \$2,398,404.66

Nilai **NPV yang positif** menunjukkan bahwa investasi CAPEX ini menguntungkan dalam jangka panjang.

Glosarium Capital Expenditure (CAPEX)

Berikut adalah daftar istilah penting yang terkait dengan **Capital Expenditure (CAPEX)** beserta penjelasannya:

Α

Amortisasi

Proses pengurangan nilai aset tidak berwujud secara bertahap dalam jangka waktu tertentu. Misalnya, lisensi atau hak paten yang memiliki umur manfaat selama 10 tahun akan diamortisasi setiap tahun.

Analisis Sensitivitas

Metode untuk mengevaluasi dampak perubahan variabel tertentu (misalnya suku bunga, biaya proyek, atau pendapatan) terhadap hasil keputusan investasi CAPEX.

В

• Balance Sheet (Neraca Keuangan)

Laporan keuangan yang menunjukkan posisi aset, kewajiban, dan ekuitas perusahaan. CAPEX biasanya tercatat dalam bagian aset tetap di neraca.

Break-even Point

Titik di mana total pendapatan dari investasi CAPEX sama dengan total biaya yang dikeluarkan, menunjukkan bahwa investasi tidak mengalami untung atau rugi.

Budgeting CAPEX

Proses perencanaan dan pengalokasian dana untuk investasi aset tetap dalam jangka panjang.

C

Capital Allocation (Alokasi Modal)

Strategi perusahaan dalam mengalokasikan modal untuk berbagai jenis investasi, termasuk CAPEX.

Capital Budgeting

Proses pengambilan keputusan dalam investasi jangka panjang, seperti pembelian peralatan atau pembangunan fasilitas baru.

Capital Structure

Komposisi antara utang dan ekuitas yang digunakan oleh perusahaan untuk membiayai CAPEX.

Cash Flow Statement (Laporan Arus Kas)

Laporan keuangan yang menunjukkan pergerakan kas masuk dan keluar, termasuk pengeluaran untuk CAPEX yang dicatat dalam cash flow from investing activities.

Contingency Budget (Anggaran Kontingensi)

Dana cadangan yang dialokasikan dalam proyek CAPEX untuk mengantisipasi biaya tak terduga.

D

Depresiasi

Proses pengurangan nilai aset tetap setiap tahun akibat penggunaan atau keusangan. Contohnya, mesin pabrik yang memiliki umur manfaat 10 tahun akan mengalami depresiasi tahunan.

Discounted Cash Flow (DCF)

Metode penilaian investasi yang memperhitungkan nilai waktu dari uang dengan mendiskontokan arus kas masa depan ke nilai saat ini.

Discount Rate (Tingkat Diskonto)

Tingkat pengembalian yang digunakan dalam perhitungan NPV dan DCF untuk memperhitungkan nilai waktu dari uang.

Ε

Economic Life (Umur Ekonomi Aset)

Periode waktu di mana aset tetap dapat digunakan secara efektif sebelum menjadi usang atau tidak produktif.

Equity Financing

Pendanaan CAPEX yang berasal dari penerbitan saham atau laba ditahan perusahaan.

F

• Feasibility Study (Studi Kelayakan)

Analisis yang dilakukan sebelum investasi CAPEX untuk menilai apakah proyek layak secara finansial, teknis, dan operasional.

Fixed Assets (Aset Tetap)

Aset berwujud yang digunakan dalam operasional bisnis dan memiliki umur manfaat lebih dari satu tahun, seperti tanah, bangunan, dan mesin.

I

Internal Rate of Return (IRR)

Tingkat pengembalian yang diharapkan dari proyek CAPEX, di mana NPV proyek sama dengan nol.

Investment Horizon

Jangka waktu investasi CAPEX hingga mulai menghasilkan manfaat finansial bagi perusahaan.

L

Leasing

Alternatif CAPEX di mana perusahaan menyewa aset alih-alih membelinya secara langsung, untuk mengurangi pengeluaran modal awal.

Liquidity Risk (Risiko Likuiditas)

Risiko di mana perusahaan mengalami kesulitan memenuhi kewajiban keuangan akibat terlalu banyak mengalokasikan dana untuk CAPEX.

M

Maintenance CAPEX

Pengeluaran modal yang digunakan untuk mempertahankan dan memperbaiki aset tetap agar tetap produktif.

Market Risk (Risiko Pasar)

Risiko yang timbul akibat perubahan kondisi ekonomi atau pasar yang dapat mempengaruhi return dari investasi CAPEX.

Ν

Net Present Value (NPV)

Perhitungan yang menunjukkan nilai bersih dari suatu investasi CAPEX dengan mendiskontokan arus kas masa depan ke nilai saat ini. NPV positif berarti investasi menguntungkan.

Non-current Assets (Aset Tidak Lancar)

Aset yang memiliki umur manfaat lebih dari satu tahun, termasuk aset tetap dan aset tidak berwujud.

0

• Obsolescence (Keusangan Teknologi)

Risiko bahwa aset tetap yang dibeli melalui CAPEX menjadi usang sebelum akhir masa manfaatnya.

Operational Expenditure (OPEX)

Pengeluaran operasional sehari-hari seperti gaji karyawan dan biaya listrik, berbeda dengan CAPEX yang merupakan investasi jangka panjang.

P

Payback Period

Waktu yang dibutuhkan untuk mendapatkan kembali modal awal yang dikeluarkan dalam investasi CAPEX.

Project Management

Proses perencanaan, pengorganisasian, dan pengendalian proyek CAPEX agar berjalan sesuai anggaran dan waktu yang ditentukan.

R

Return on Investment (ROI)

Rasio yang mengukur profitabilitas investasi CAPEX dibandingkan dengan modal yang dikeluarkan.

Risk Analysis (Analisis Risiko)

Proses identifikasi dan mitigasi risiko yang berpotensi mempengaruhi keberhasilan investasi CAPEX.

S

Sunk Cost

Biaya yang sudah dikeluarkan dalam proyek CAPEX dan tidak dapat dikembalikan, sehingga tidak boleh menjadi dasar keputusan investasi berikutnya.

Strategic CAPEX

Investasi modal yang bertujuan untuk mendukung strategi jangka panjang perusahaan, seperti ekspansi bisnis atau inovasi produk.

Т

Total Cost of Ownership (TCO)

Perhitungan total biaya yang mencakup harga pembelian aset serta biaya operasional, pemeliharaan, dan disposal di masa depan.

Tangible Assets (Aset Berwujud)

Aset fisik seperti bangunan, kendaraan, dan mesin yang diperoleh melalui CAPEX.

Tax Shield

Manfaat pajak yang diperoleh dari depresiasi CAPEX, di mana pengeluaran depresiasi dapat mengurangi beban pajak perusahaan.

U

Utilization Rate

Persentase penggunaan aset tetap dibandingkan kapasitas maksimalnya, yang mempengaruhi efektivitas CAPEX.

Underinvestment Risk

Risiko yang terjadi jika perusahaan gagal mengalokasikan CAPEX yang cukup untuk ekspansi atau pemeliharaan aset, yang dapat menghambat pertumbuhan bisnis.

V

• Valuation (Penilaian Investasi)

Proses menentukan nilai aset tetap atau proyek CAPEX untuk menilai apakah investasi tersebut layak.

Volatility Risk (Risiko Volatilitas)

Risiko bahwa fluktuasi ekonomi atau pasar dapat mempengaruhi kinerja investasi CAPEX.

Kesimpulan

Glosarium ini mencakup istilah-istilah penting yang sering digunakan dalam analisis dan pengelolaan **Capital Expenditure (CAPEX)**. Pemahaman yang baik tentang istilah-istilah ini dapat membantu dalam

pengambilan keputusan investasi, evaluasi risiko, dan strategi keuangan jangka panjang.

Daftar Pustaka tentang Capital Expenditure (CAPEX)

Berikut adalah beberapa referensi akademik, buku, dan sumber terpercaya yang membahas **Capital Expenditure (CAPEX), strategi pengelolaannya, dan dampaknya terhadap perusahaan**:

Buku & Literatur Akademik

- 1. Brealey, R. A., Myers, S. C., & Allen, F. (2020). **Principles of Corporate Finance** (13th ed.). McGraw-Hill Education.
 - Buku klasik dalam keuangan perusahaan yang membahas analisis investasi, CAPEX, dan strategi pembiayaan.
- 2. Ross, S. A., Westerfield, R. W., & Jaffe, J. (2021). **Corporate Finance** (12th ed.). McGraw-Hill Education.
 - Menjelaskan keputusan keuangan strategis, termasuk CAPEX, dan alat analisis seperti NPV dan IRR.
- 3. Damodaran, A. (2012). **Investment Valuation: Tools and Techniques for Determining the Value of Any Asset** (3rd ed.). Wiley.
 - Memberikan wawasan mendalam tentang valuasi aset dan investasi jangka panjang.
- 4. Brigham, E. F., & Ehrhardt, M. C. (2019). **Financial Management: Theory & Practice** (16th ed.). Cengage Learning.

- Menyajikan konsep CAPEX dalam konteks manajemen keuangan perusahaan.
- Koller, T., Goedhart, M., & Wessels, D. (2020). Valuation:
 Measuring and Managing the Value of Companies (7th ed.).
 McKinsey & Company.
 - Fokus pada valuasi perusahaan, termasuk pengaruh CAPEX terhadap kinerja keuangan.

Jurnal Akademik & Penelitian

- 6. Myers, S. C. (1977). **Determinants of Corporate Borrowing**. *Journal of Financial Economics*, *5*(2), *147-175*.
 - Studi klasik tentang hubungan antara keputusan investasi (CAPEX) dan struktur modal perusahaan.
- 7. Fama, E. F., & French, K. R. (1998). **Value versus Growth: The International Evidence**. *The Journal of Finance*, *53(6)*, *1975-1999*.
 - Menganalisis dampak CAPEX terhadap pertumbuhan perusahaan dan valuasi.
- 8. DeAngelo, H., & DeAngelo, L. (2006). **Capital Structure, Payout Policy, and Financial Flexibility**. *Journal of Financial Economics*, 82(3), 551-569.
 - Membahas bagaimana perusahaan menyeimbangkan CAPEX dengan strategi pembiayaan dan kebijakan dividen.
- 9. McConnell, J. J., & Muscarella, C. J. (1985). Corporate Capital Expenditure Decisions and the Market Value of the Firm. *Journal of Financial Economics*, *14*(3), 399-422.
 - Studi empiris yang menunjukkan bagaimana pasar saham merespons pengumuman CAPEX.

- 10. Biddle, G. C., Hilary, G., & Verdi, R. S. (2009). **How Does Financial Reporting Quality Relate to Investment Efficiency?** *Journal of Accounting and Economics, 48(2-3), 112-131.*
- Meneliti bagaimana kualitas laporan keuangan mempengaruhi efisiensi CAPEX.

Artikel dan Sumber dari Konsultan & Institusi Keuangan

- 11. McKinsey & Company. (2022). How to Make Capital Investment Decisions That Create Value.
- Artikel yang membahas bagaimana perusahaan dapat mengoptimalkan keputusan CAPEX untuk menciptakan nilai jangka panjang.
- Sumber: <u>www.mckinsey.com</u>
- 12. Harvard Business Review. (2019). **Strategic Capital Budgeting: Investing for Long-Term Success**.
- Artikel yang mengulas strategi terbaik dalam pengelolaan CAPEX untuk mendukung pertumbuhan bisnis.
- Sumber: www.hbr.org
- 13. World Bank. (2021). **Public Capital Investment and Economic Growth**.
- Laporan yang membahas pengaruh CAPEX sektor publik terhadap pertumbuhan ekonomi global.
- Sumber: www.worldbank.org
- 14. Deloitte. (2023). Capital Expenditure Planning in a Changing Economic Landscape.
- Laporan Deloitte tentang tren terbaru dalam pengelolaan CAPEX di tengah tantangan ekonomi global.

- Sumber: <u>www.deloitte.com</u>
- 15. PwC. (2022). **Optimizing Capital Allocation: Trends and Best Practices**.
- Laporan PwC tentang bagaimana perusahaan dapat mengalokasikan CAPEX secara efektif.
- Sumber: <u>www.pwc.com</u>
- 16. **ChatGPT 4o (2025).** Copilot of this article. Access date: 19 March 2025. Writer's account. https://chatgpt.com/c/67da2ef5-d6a8-8013-b5c9-7a36b25979e5